في بيئة تنافسية مفتوحة

قد تختلف النظرة إلى مستقبل التنمية في العراق، ولكن ما هو متفق عليه يتركز في تخطي مخلفات الماضي من سياسات إقتصادية مدمرة، وإختلالات هيكلية عميقة وظواهر تضخمية وإنكماشية مهلكة، وبطالة مستشرية، وآثار وإنعكاسات إجتماعية معقدة، وبالتالى تأمين إمكانية التعامل مع بيئة تنافسية مفتوحة ومواجهة متطلبات التغيير بطاقات مادية وبشرية وقدرات تقنية مضافة، وإلا فإن الحالة العاكسة تقود إلى المزيد من التخلف والإنكفاء والتراجع.

والقطاعات الاقتصادية تواجه في الواقع الجديد مجموعة من العطيات التي تسهم في تمكينها من أداء المهمات بكفاءة وفعالية، وياتي في مقدمة ذلك تحديد الاهداف وصياغة الخطط ورفع مستوى الانجاز وقياس النتائج في إطار تقويمي بالمصداقية والشفافية.

وأنطلاقاً من هذا التصور يمكن التأكيد بأن الاهداف تمثل مؤشرات معينة تتجسد فيها تطلعات المستقبل المحددة لنشاط أو فاعلية ما في الوحدة الاقتصادية، وعمليات تقويم الأداء تتعامل مع نتائج المستقبل موضحة المدى ألنسبي لتطابقها مع ما هو مرسوم، فإذا كان التطابق كاملأ بين الأداء الفعلى والمخطط، فإن ذلك يعني إنجاز الأهداف الموضوعة للنشاط أو الفاعلية المعينة وفقاً لما يراد لها. أما في حالة تضوق أو تجاوز الأداء الفعلى للأهداف المخططة، فإن هنذا الواقع يستلزم التحليل

تعارض زيادة الإنتاج داخل

النظمة للحد من ارتفاع الأسعار.

واعتبر بور اردبيلي، أن زيادة

إنتاج النفط بمعدل مليون

برميل يومياً، تدخل في الإطار

السياسي للتخلص من الضغوط

التى تمارسها وسائل الإعلام

الأمريكية. وأعرب بور اردبيلي في

تصريحات نشرتها جريدة شرق

الإيرانية عن قلقه من تأثير

انخفاض أسعار النفط، رغم

الارتفاع الذي وصلت إليه في

عبدد الأفراد البذين أعلنوا

إفلاسهم في بريطانيا سجل

وقمأ قياسيأ خلال الأشهر

وذكرت الإحصائيات التي

لعرفة الاسباب المؤدية اليه، هل إنها تعود إلى تحسن معين في الإنجاز، أو نقص العلومات المتوفرة حول الطاقات والإمكانات المتاحة للوحدة الاقتصادية والتي اعتمدتها الاجهزة المختصة في بناء الخطة، أو تطور المستوى التكنولوجي للوحدة الاقتصاديـة وغيرها من

> وقد يتصور البعض، بأن الأمر لا يتطلب اية تحليلات مهما كان طابعها في حالة تجاوز الاداء الفعلى لمعطيات الخطة على أساس إن هذه الحالة تمثل واقعاً إيجابياً يمكن رده في جميع

الاحوال إلى تحسن أداء العاملين ورفع مستوى كفاءتهم الانتاجية، في حين إن هذا الموقف يمثل إتجاها لا يتسم بالسلامة والعلمية وقد يؤدي إلى ارباك الوحدة الاقتصادية وتحملها اضراراً كبيرة عند شيوعه على مستوى الانشطة والفاعليات الختلفة، خاصة عند اعتماد نتائج التقويم في بناء برامج ونظم الاجور والمكافآت والحوافز والترقيات والتنقلات والتدريب. وفي حالة تخلف الأداء الفعلى عن المخطط، وهي الصورة الأكثر

شيوعاً في الوحدات والقطاعات الاقتصادية، فإن تقويم الاداء

يواصلون تجاوز حصص الإنتاج

الرسمية، الأمر الذي يمنح

الأسواق إمدادات وفيرة، رغم

ارتضاع الأسعار التي وصلت إلى

أعلى مستوياتها منذ ٣ عاماً.

وقال بورنومو الذي يشغل أيضا

منصب وزير النفط الأندنوسي،

إن هناك تجاوزات بواقع ١٫٥

مليون برميل يوميا فوق السقف

الـرسمي. وكانت وكالـة أنباء

رويترز قد أجرت مسحاً قبل أيام،

جاء فيه أن إنتاج ١٠ أعضاء في

اوبك هبط ٣٦٠ ألف برميل

يـوميـاً في نيسان الماضي، وإنه

يزيد الآن ٢,٢٥ مليون برميل

يومياً عن سقف الإنتاج الرسمي

الجديد البالغ ٢٣٫٥ مليون برميل

الثلاثة التي تسبقها، ويقل

بنسبة ١٤,٣ في المائة عن نفس

وتأتى هذه الأرقام بعد أن

رفعت لجنة السياسة النقدية

في بنك إنكلرا أسعار الفائدة

بنسبة ٠,٢٥ لتصل إلى ٤,٢٥ في

المائة، في خطوة من المرجح أن

تزيد الضغط على الأفراد

النين يعانون سلفاً من

الــــــــون.

الفترة من العام الماضي.

الفعلى من خلال تحديده لحجم ونسبة الانجاز وطبيعة الانحرافات على صعيد تنفيذ أهداف الخطة وتأشيره لضرورة معالجتها. وعند هذه المرحلة التي تستدعى البحث والتحليل يتم تأطير الأسباب التي جسدت التخلف وأدت اليه والسبل الكفيلة لإزالتها، أو على الأقل تقليصها إلى حد بعيد. والقطاعات الاقتصادية لا يمكن

النظر اليها بعيداً عن طبيعتها الانسانية بحيث لا يمكن أن

لا زال حديث الكهرباء يحتل

الـصـدارة الاولى في حـوارات

الموطنين وتوجيههم لاصابع

الاتهام إلى المسؤولين ووزير

الكهرباء، ولا سيما أن موجة الحر

الشديد ارعبت الكثيرين بسبب

حالات الاسهال الشديد التي

أصيب بها الاطفال الصغار وعجت

حديث الكهرباء هذا ذو شجون،

فتوجهنا إلى المواطنين لنسألهم عن

معاناتهم في ظل هكذا انقطاعات

يقول المواطن خزعل عباس

(تاجر): لقد أعاقت الانقطاعات

الكهربائية عملنا فأضطررنا إلى

ـراء المـولـدات الـتي تحتــاج إلى

متابعة وهي قاصرة عن سد

المواطن عبد كاظم جواد "صاحب ورشة" يتحسر على الكهرباء

ويشكو تعطل عمله فورشة الحديد تحتاج إلى كهرباء دائمة..

من هنا فخسارته مؤكدة وكذلك

عمالهم فهو مضطر إلى تقليل

السيد يحيى عباس يقترح لحل

مشكلة الكهرباء بأن يكون القطع

مبرمجاً، وحبذا لو يكون ساعتين

تزويد بالكهرباء وساعتين قطع

ويرى ضرورة أستقرار الأمن

والمساعدة في حفظ أمن المنشآت

الكهربائية من قبل العشائر في

مناطق محطات توليد الكهرباء

أما المواطن الدكتور حميد مجيد

وتوزيع التيار الكهربائي.

حاجاتنا الأساسية.

أجورهم.

وما هي الحلول التي يرتأونها.

بهم المستشفيات.

سيسهم في تشخيص الاسباب

المؤديمة إلَّى هـذا التخلف والتي

تنعكس بشكل مركز على الأداء

تتحدد أهدافها بشكل مجرد عن رغبات المجموعات الصغيرة والافراد العاملين فيها، ولهذا يفترض أن يكون هناك مستوى معين من التناسق والأهداف بين القطاعات الاقتصادية والمجموعات الصغيرة والعاملين،

ومن هذا المنطلق يوفر تقويم الاداء مؤشرات محددة عن المدى النسبى لتنفيذ الأهداف العامة للقطاع والوحدة الاقتصادية، والأهداف الخاصة للمجموعات الصغيرة والعاملين في آن واحد.

وينعكس هذا التناسق بهذا

القــدر أو ذاك في الأهــداف

وفي الحالات التي تبتعد فيها أهداف الوحدة الاقتصاد∖ية عن رغبات العاملين وطموحاتهم وأهدافهم يتردى مستوى الأداء نتيجة لانخفاض الروح المعنوية وشيوع ظاهرة عدم الرضا ڨ٠ الوحدة الاقتصادية، على العكس من ذلك في الحالات الـتي يبــدو فيها التناسق والتطابق عالياً، حيث ترتفع الروح المعنوية ويسود الرضا في الوحدة الاقتصادية ويؤدي هذا الواقع بالنتيجة إلى تحسين الاداء وزيادة كفاءة العاملين لإنجاز الأهداف

المشتركة. وتستهدف عمليات تقويم الاداء تشخيص مدى القدرة على انجاز الاهداف، وتكون نتائجها صادقة بنسبة عالية في ضوء العاملين التاليين:

-أولاً: واقعية ووضوح الاهداف المقررة من جانب الوحدة الاقتصادية للانشطة والفعاليات

-ثانياً: انسجام اهداف الوحدة الاقتصادية مع رغبات وطموحات العاملين ومجموعات العمل داخلها، بحيث تعكس الاهداف المقررة واقع النوايا والتطلعات المشتركمة لجميع

وتكرس الادارة بالاهداف امكانية تسشجيع اصحاب الخبرات والمارسات الطويلة بان يستخدموا مواهبهم الشخصية لأداء الاعمال بالصيغة المثلى، ويكون من السهل معرفة المدى النسبي لتحقيق الاهداف المحددة من خلال تطبيق مقاييس

تقويم الاداء بصورة عامة.

يعاملون السجناء العراقيين بلغت أسعار النفط ٤٠ دولارأ بفظاظة في سجن أبي غريب في للبرميل الواحد على إثر تجدد بغداد أثار قلقاً في سوق النفط أحداث العنف في الشرق الأوسط، أدى إلى ارتفاع الأسعار. فقد وصل سعر النفط الخام في وقال د. ليو درولاس من المركز سوق "نايمكس" في نيويورك البريطاني لدراسات الطاقة ٤ دولاراً للبرميل السواحيد الكونية "أن هناك قلقاً حول ما بينما بلغ هنذا السعر ٣٩,٩٣

يمكن أن يحدث بعد أن يتم تسليم دولارأ للبرميل الواحد نهاية السلطة للعراقيين في ٣٠ الأسبوع. ويقترب هذا السعر من مبلغ ١١,١٥ حزيران". وقد أثارت القلق أيضا الهجمات دولار الذي بلغه النفط في شهر تشرين الأول من عام ١٩٩٠ بعد التي وقعت على المكتب السعودي لشركة نفط أجنبية في شهر أيار

استؤنف ضخ النفط العراقي

ببطء وقد وقع أيضاً هجوم على

مصفاة للنفط في البصرة قبل

وقال جون كيلدوف وهو محلل

اختصاصي في شؤون الطاقة

FIMAT USAلا شـــك أن

تكاليف الأوضاع الأمنية في

وأضاف قائلاً: "أصبح واضحاً

تمامأ أن المنشآت النفطية أصبحت

الهجمات السعودية بأسبوع.

الغزو العراقي للكويت. وسيكون لارتفاع أسعار النفط مما أدى إلى مقتل ستة أشخاص تأثير على الانتخابات الأمريكية بينهم أجانب. في شهر تشرين الثاني القادم.

وقد استثار الارتفاع في أسعار النفط رد فعل سلبي من وزير الخزانة جون سنو حيث صرح لقناة (سي أن بي سي) قائلاً: "إننا لسناً مسرورين بهذا الارتفاع في أسعار النفط".

أما في الملكة المتحدة فقد وصل سعر النفط إلى أعلى مستوى له منـذ ١٣ عامـاً حيث بلغ ٣٧ دولاراً تقريباً للبرميل الواحد. تأثير الهجمات في السعودية

هدفاً للإرهابيين والمتمردين في وتسبب صور الجنود الأمريكيين

آراء ومقترحات بشأن أزمة الكهرياء

أعلن ناظم بور أردبيلي، ممثل وقال إن الأسباب تنحصر في إيران لدى منظمة الدول المصدرة تطورات الأوضاع الجارية في للنفط (أوبك) أن بلاده لا العراق، والتي تنعكس سلباً على الأوضاع في المنطقة بشكل عام، بالإضافة إلى محدودية المصافي النفطية الأمريكية العاملة على إنتاج البنزين المطابق للمواصفات البيئية.يذكر أن إنتاج إيران، إحدى الدول المؤسسة لأوبك، إلى جانب الملكة العربية السعودية، يشكلان معا العمود الفقرى للمنظمة، وأن تعاونهما قد أنقذ أوبك والسوق النفطية الأسواق العالمية.ورأى المسؤول

من الانهيار مرتين منذ حرب الخليج الثانية.من جانب آخر، الإيراني، أن الأسعار ستنخفض أكد بورنومو يوسجيانتورو، إذا ما أزيلت الأسباب المؤدية إلى رئيس أوبك، أن منتجي المنظمة

في ارتفاع هو الأعلى منذ ١١

وقد انخفض عدد الشركات

أظهرت إحصائيات رسمية أن الثلاثة الأولى من العام الحالي،

إفلاسهم خلال الربع الأول من

هذا العام بما يقل بنسبة ٠,٥ في المائلة عن الثلاثة أشهر التي تسبقها، ويزيد بنسبة ٢٦٫٨ في المائة على نفس الفترة من

التى أعلنت إفلاسها خلال الثلاثة أشهر الأولى من العام بنسبة ٤,٦ في المائلة عن الأشهر

العام الماضي.

الحالي إلى ٣١٥٥ شركة، بما يقل

نشرتها وزارة التجارة والصناعة البريطانية أن ١٠٢٩٤ شخصاً في إنجلم ا وويلز أعلنوا

قطاعات الصحة والتعليم والبنية من المقرر أن تدخل اتضافية الأساسية وقطاع مياه الشرب. وقال الدكتور جمال بيومي التنفيذ اعتباراً من أول حزيران مساعد وزير الخارجية المصري

> التصديق على الاتفاقية. وكان مجلس الشعب المصري قد صادق على الاتفاقية في نيسان من العام الماضي. ومن المتوقع أن تؤدي الاتفاقية إلى تحقيق طفرة في الصادرات المصرية وإلى تحديث

الشراكة المصرية الأوروبية حيز

القادم بعد أن استكمل الطرف

الخارجية. واعتبرت الدكتورة فايزة أبو النجا وزيرة الدولة المصرية للتجارة الخارجية، الاتفاقية نقلة نوعية في العلاقات الاستراتيجية المصرية الأوروبية، بحسب ما نقلت وكالة الأنباء الإماراتية

قطاعات الصناعة والتجارة

واعتمد الاتحاد الأوروبي مؤخرأ برنامج المنح التي يقدمها لمصر بقيمة ٢٤٣ مليون يورو خلال عامي ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ لتغطية

السابق رئيس الجانب المصري في الأوروبي بكافة دوله إجراءات المفاوضات حتى إتمام الاتفاق أن

والثقافية والإعلامية والمالية. وأوضح المسؤول المصري أن الهدف من المفاوضات إقامة حوار سياسي يتضمن القضايا الدولية ذات التأثيرات الجوهرية على أي من الطرفين وتمكين الأطراف من الاتفاقية تغطي كل جوانب تقدير مواقف ومصالح الطرف العلاقات السياسية والاقتصادية

الآخر وتعزيز الأمن والاستقرار والاجتماعية والقنصلية الإقليميين وإقامة منطقة تجارة

بالمنتجات الزراعية المصنعة وثلاثة خاصة بالمنتجات الصناعية الناشئة عن استيرادها من مصر، وقائمة خاصة بحقوق الملكية الفكرية التي سيلتزم بها

وتشمل الاتفاقية ثمانية إعلانات السياسي والتفاوضي بشأن تبادل التنازلات في تجارة الأسماك والتعامل مع قواعد المنافسة

اتفاقيات للتعاون الاقتصادي حرة. في مختلف المجالات.وقال رئيس كما يتضمن الاتفاق ستة ملاحق غرفة التجارة والمناجم منها قائمة تحرير المنتجات الــزراعيــة وأخــرى خــاصــة

الطرفان.

خاصة بموضوعات الحوار والتشاور في حالة نـشوء صعوبات خطيرة تتصل بمستوى الواردات وسبل التصرف في حالة عدم توازن بالغ في إجمالي الميزان التجاري يهدد العلاقات التجارية وتيسير إصدار التأشيرات للأفراد وحمايــة البيـانــات.

الإيـراني، على نقى خـاموشي، على هامش ملتقى دراسة الفرص التجارية بين البلدين، أن الاتفاقيات تنص على التعاون الثنائي في مجال صناعة السيارات، وبناء السفن، والثروة السمكية والشؤون الزراعية، والأدوية، نقلاً عن وكالة أنباء الجمهورية الإسلامية الإيرانية.وأن ملتقى "الفرص التجارية بين إيران واسبانيا" قد أقيم في مدينتي برشلونة ومدريد الإسبانيتين.وبحث المشاركون

فيقترح الاعتماد على الملاكات

العراقية الخبيرة والمتمكنة والتي

أصلحت الكهرباء بعد حرب

الخليج الثانية بديلاً عن

الشركات الاجنبية التي يهرب

منتسبوها عنـد حصول اي ازمة

سواء كانت سياسية أو مواجهات

عسكرية. فالعراقي حريص على

ايصال الكهرباء لبيته ومعامله

المواطن (جاسم عنون صاحب

وقعت إيران وإسبانيا سبع

ومؤسساته.

في الملتقى سبل تنمية التعاون التجاري بين البلدين. وأشار نائب رئيس المجلس الأعلى لغرفة التجارة الإسبانية في

علاقة ثقة تربط إيران وأسبانيا.وتطرق المسؤول الإسباني إلى موقع إيران الجغرافي وظروفها وإمكاناتها الاقتصادية، مؤكداً على ضرورة العمل على تنمية العلاقات بين البلدين.أما رئيس غرفة التجارة الإيرانية، خاموشي، فقد أشار إلى التسهيلات التي قدمتها إيران للمستثمرين الأجانب، وقال إنه لا يوجد الآن أي تمايز بين المستثمرين الإيــرانـيـين والأجــانـب مـن الناحية القانونية.وتحدث خاموشي عن التسهيلات التي تقدمها إيران للمستثمرين الأجانب، موضحاً أن إيران تتمتع بموقع متميز من الناحية الاقتصادية.

محل خضار) يسرى أن تقطع

الكهرباء نهاراً وتمنح ليلاً من

اجل أن يتمكن الطلاب من

المواطن ستار الحسيني حدثنا

يمكن لقوات التحالف أن تستفيد

من تجارب اخرى في حرب

الخليج الثانية حيث جلبت قوات

التحالف إلى موانئ الكويت محطة

كهربائية ضخمة جدأ تكفى لسد

هذا اللقاء إلى المسيرة المتنامية

القراءة في فترة الامتحانات.

للعلاقات التجارية بين هولينجز انترناشيونال للنشر البلدين، معتبراً أن هناك بشكل كبير التعويضات التي يطالبون بها رئيس الشركة السابق كونراد بلاك. وتتركز شكاواهم بشكل رئيس على الطريقة التي باع بها بلاك بعض إصدارات المجموعة ويطالبونه بدفع تعويضات قدرها ١٩٢٥ مليار وكانت مجموعة شركات هولينجر التي تملتك صحيفة جيروزاليم بوست في إسرائيل، قد فصلت لورد بلاك من موقعه كمدير تنفيذي لها في

تشرين الثاني. وكانت الشركة قد خسرت دعوى للتعويض في كانون الثاني بمبلغ ٢٠٠ مليون دولار. ويقول مراسل بي بي سي

حاجة الكويت محمولة على ظهر

باخرة وتم ايصالها خلال اسبوع

بالمحطة الرئيسة واستدركت

بذلك كل ما كان يحدث من

ازمات لا سيما إنهم كانوا مشرفين

ويضيف إننا نعرف إن عملية

انتاج وايصال الكهرباء يعني

محطة توليد وتوزيع ونقل،

ونقترح على وزارة الكهرباء أن

يكون هناك إعادة توزيع وتحويل

زاد مديرو مجموعة شركات

على اشهر الصيف اللاهبة.

للكهرباء أو كما نقول نقله حيث إن الطاقة الكهربائية متوفرة في البصرة من محطات البرجسية والهارشة ويمكنها أن تنزود محافظات الجنوب كافة بالطاقة الكهربائية وفي محافظات الشمال الطاقة الكهربائية متوفرة أما الضحية فهي العاصمة بغداد بسبب الكثافة السكانية وكثرة استهلاك الطاقة الكهربائية التي

زادت خمسة أضعاف عما كانت عليه في فترة النظام السابق. المواطن سعدي الخالدي ينتقد دوائر الكهرباء قائلاً:

إن المناطق التي يسكنها اعضاء المجلس البلدي لا تنقطع فيها الكهرباء في حين هنـاك منـاطق الانقطاع فيها مستمر ولساعات طويلة ناهيك عن قضية (التجطيل) التي يمارسها بعض المواطنين وتضر بمناطق سكنية عديدة مثلما يحصل ما بين حي الرسالة وحي الشرطة في جانب الكرخ وأحياء مدينة الصدر في

المواطن رياض سمير يوجر على مجلس الحكم أن يحاسب وزير الكهرباء أولأ والاستعاضة عن الشركات الاجنبية بـشركات عراقية ودعوة المواطن إلى ترشيد استهلاك الكهرباء وأن تحسب الدولة حساب المعامل الانتاجية

مقترحات المواطنين فيقول: وطاقاتها. فالعمل حياة للأقتصاد ولـــــــع.

الشمالية، ستيف إيفانز، أن هـولينجـر سـوف تقـول في محكمة شيكاغو أن بلاك باع صحفاً يمتلكها إلى جهات أخرى في إمبراطوريته التجارية، ثم استفاد من ذلك بالحصول على ملايين الدولارات مقابل

مهامه الإدارية. وقد زادت الدعوى القضائية المعدلة قيمة التعويض الذي تطالب به، وأرجعت ذلك حسب ما تقول الشركة إلى الإبتزاز الذي تعرضت له. يذكر أن الشركة أنفقت حتى

على التحقيق في تصرفات كونراد بلاك.

الآن أكثر من ٨ ملايين دولار

أما لورد بلاك الذي لا يزال صاحب أكبر نصيب من الأسهم في الشركة، فقد نفى أنه تصرف بطريقة خاطئة، ورفع لشؤون المال والأعمال في أمريكا دعـــوى مــضـادة.