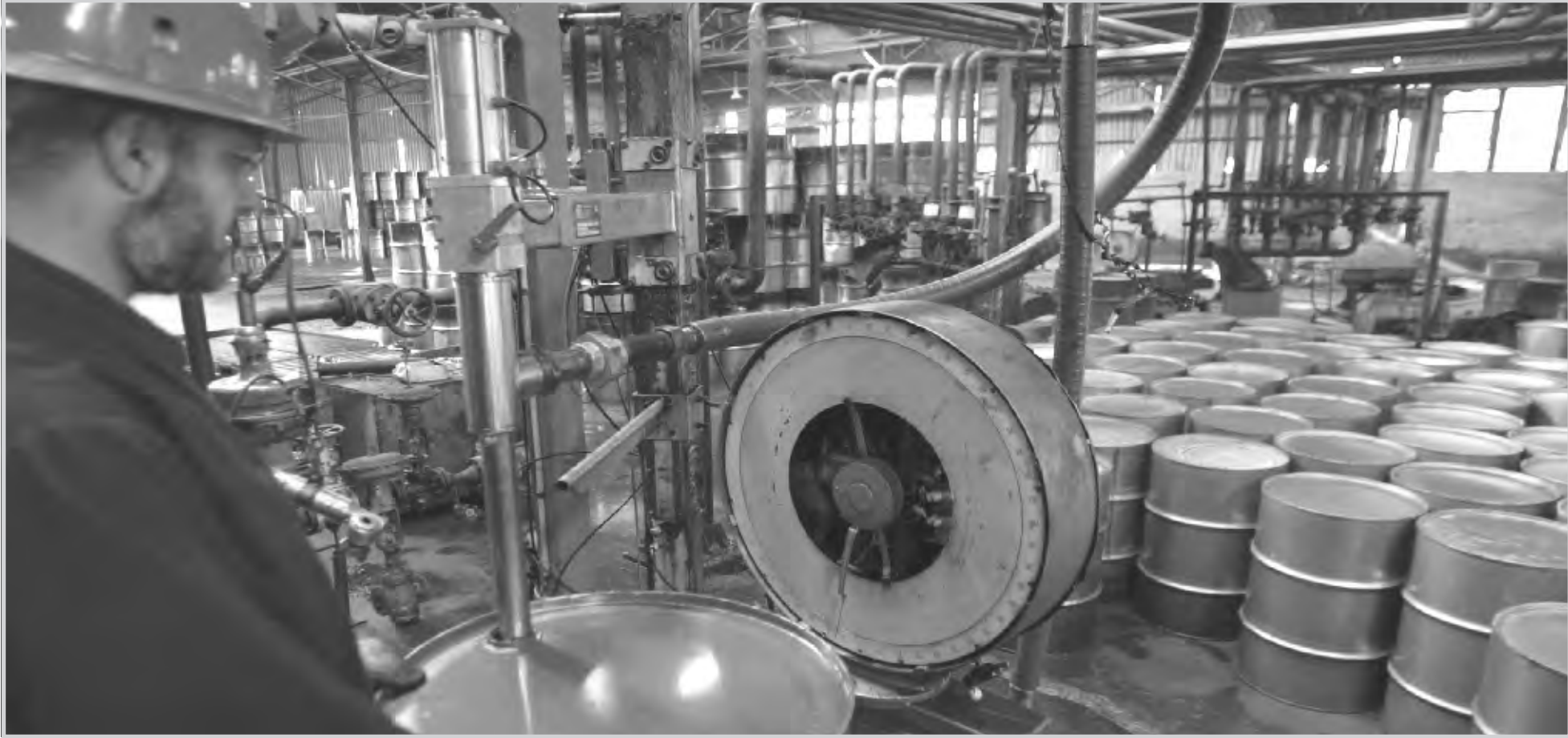


تقويم أداء الوحدات الاقتصادية

ضياء حبيب عبد الحسنة



في الهم الاقتصادي

(فساد تقني) يقتم مؤساتنا

حسام الساموك

تواجه العديد من مرافق مؤسساتنا الحكومية انماط تصنع العجب من الممارسات الغريبة والتصرفات العجيبة، ويتناقل العديد من العاملين في تلك الاجهزة ما يقدم عليه نضر من المنتسبين بما يحملنا على ان نجد في البحث عن الاسباب الكامنة وراء تصرفات تخريبية وربما لا واعية يستهدفون بها التعرض لهذا المرفق او ذاك الجهاز لتعطيله او رفع، او كسر جزء نادر منه قد يؤدي الى اتلافه..

لا نريد ان نهول الامر وننتهم مافيات خطيرة قد تقف وراء مثل هذه التصرفات المجنونة، لكننا نجد ان نتقصي جيدا في كشف تلك الجماعات اولا والتحرري بدقة عن حقيقة نياتهم، هل هو موقف تجاه المؤسسة، ام تصرف مستفز تجاه الموظف او العامل المسؤول عن ذلك الجهاز او المرفق او حتى الآلة، لان التعامل بشكل اعتباطي تجاه مثل هذه الحوادث قد يزيد الطين بلة ويأتي على الاخضر واليابس معا.

من هذه الامثلة، التي يتم رصدتها يوميا في العديد من المؤسسات والدوائر الحكومية، ما كشفه احد الكوادر الفنية في الشركة العامة لتجارة السيارات حين واجهته حالة تكررت لمرتين خلال اسبوع واحد، عندما مرت عليه حالة سيارتين اشتريتهما شركة تجارة الحبوب من وزارة التجارة، وقد احيلتا للتصليح ضمن فترة الضمان المقررة، حيث تبين له ان يدا امتدت في الحادثين لترفع سلكاً بعناية من كل من السيارتين ما ان يتم تشغيلهما حتى يسودي ذلك السلي اتلاف العقل الالكتروني الذي يعد اقل اجزاء السيارة ثمناً مما ترك الرجل بحيرة.

ان ما تم الاقدام عليه لا شك يعد عملاً مقصوداً يستهدف بالضرورة احراق المال العام وتخريباً اقتصادياً واضح المعالم، وهو ما يتطلب معالجة ذكية لا في الكشف المجرد عن الفاعل الحقيقي، وانما السعي المخلص لتجنب مثل هذه الممارسات وتجنب أي منتسب يحتمل ان يقدم عليها ولاي سبب كان مخاطر تبني مثل تلك الاعمال المرضية الخائبة.

ان واحدة من اهم مهمات التعاطي مع العاملين في مؤسساتنا الحكومية وحتى المرافق المختلفة التابعة للقطاع الخاص ان يدرك العاملون في تلك المواقع مسؤوليتهم الاخلاقية والمهنية في حماية وسائل الانتاج ومرافق العمل المختلفة بما يعزز مواقعهم ومواردهم ويضمن مستقبلهم ويبنى امالهم.

مقارنة الانتاج الفعلي بطاقات الانتاج التصميمية والمتاحة والمخططة.

٣، المؤشرات المالية وتستخدم لقياس ومعرفة درجة تحقيق الارياح المخططة او للمقارنة بين ارباح عدد من السنين.

٤، مؤشرات البيع ويستخدم لقياس مدى تطور المبيعات من سنة الى اخرى.

واخيرا يجب ان لان ننسى مؤشرا لا يقل اهمية عن المؤشرات السابقة عند التقويم، الا وهو فقرة الهدر والضياع التي يتم في الوحدة الاقتصادية، ويدخل في ذلك الهدن والتبذير والصرف غير المبرر والمبالغ فيه، ثم هنالك التلف والتلف غير المنظور وفي المواد الداخلة للانتاج في المنشآت الصناعية، بالإضافة الى التلف في البضائع او المواد المخزونة لتخلف عملية الخزن سواء بسبب عدم مطابقة المخازن للمواصفات المطلوبة او عدم تطبيق الاساليب الصحيحة في الخزن.

والبعيدة المدى ومقارنة الاهداف المقررة مع الاهداف الواردة في دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية. وهنالك مسلك او رافد لتقويم الاداء الاداري والفني ويتضمن تقويم اداء (كوادر) المشروع الادارية والفنية وفقا لعدد من القواعد الخاصة بتقويم اداء الموارد البشرية. وهنالك رافد ثالث لتقويم الاداء وهو التقويم على اساس انتاجية عوامل الانتاج طبقا لقواعد ومؤشرات ومعايير خاصة لكل عامل من عوامل الانتاج، ويهدف ذلك الى تقويم مستوى كفاءة استخدام على انه يمكننا استعراض اهم تلك المؤشرات المستخدمة في عملية تقويم كفاءة واداء الوحدات الاقتصادية والعاملين فيها وكما يلي:

١، مؤشرات الانتاجية وهي العلاقة بين المخرجات (التمثل في الانتاج) والمدخلات (التمثل بعوامل الانتاج).

٢، مؤشرات الانتاج ويتيم

(على سبيل المثال في القطاع الصناعي) تتطلب توفير بيانات عن الانتاج ومستلزمات الانتاج والتكاليف والخزين وتقارير السيطرة النوعية وغير ذلك من التقارير وكلما كان هناك نظام للمعلومات واضح وحاو على التفاصيل امكن استقاء البيانات منه بصورة اسهل وبالتالي اتخاذ القرار بصورة اسرع.

٣، مؤشرات مع مؤشرات قياسية موضوعية لاغراض المقارنة. وهذه المؤشرات تستقي اما من: ١، بيانات خاصة بالوحدة الاقتصادية لسلسلة زمنية سابقة.

٢، بيانات خاصة بالوحدات الاقتصادية المماثلة داخل وخارج القطر.

٣، بيانات التكاليف المعيارية، وهو المقياس الذي يوضع لعناصر التكلفة المختلفة والذي يعتبر الاساس في عملية تقييم الاداء في المنشآت الصناعية.

٤، الموازنات التخطيطية هي احد الوسائل الرقابية المتطورة التي من خلالها تقويم اداء الوحدة الاقتصادية عن طريق مقارنة المعايير المالية والكمية مع ما كان مخططا لها وتحديد الانحرافات الحاصلة حتى تتمكن الادارة من اتخاذ القرارات التصحيحية اللازمة.

٥، توفير نظام فعال للمعلومات فبالإضافة الى ما يوفره النظام الحاسوبي الموحد من بيانات فان عملية التقويم المختلفة القصيرة والمتوسطة

جميع مواردها المتاحة افضل استخدام، وهذا يعني ممارسة نشاطها بكلفة اقل وربحية اكثر خلال سلسلة زمنية او خلال فترة زمنية محددة وذلك بمقارنة ما تحقق فعلا بما كان مستهدفا تحقيقه وفقا لمعايير نمطية محددة.

شروط التقويم

هنالك معالم ومدخل رئيسة لعملية تقويم الاداء لا بد من المرور من خلالها لكي نتوصل الى نتائج حقيقية وعادلة تمثل واقع الحال بالنسبة للوحدة الاقتصادية، او منهاج الانفاق العام الذي يشملها التقويم حيث تعد هذه المراحل ضرورية لغرض التعرف على بعض

المشاهيم ووجهات النظر المختلفة عن تقويم الاداء وعن الغايات والاغراض التي يمكن ان يخدمها، ثم عن انواع

خطوات ومراحل التقويم التي لا بد من القيام بها لاجرائه. اذا فيجب توفر مؤشرات مناسبة للوحدة الاقتصادية وقريبة للواقع وبالتالي مقارنة هذه

مفهوم تقويم الاداء ان التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي، هما هدف رئيس تسعى لتحقيقه جميع الدول وبالاخص الدول النامية منها حيث انها تهدف الى القضاء على ظواهر التخلف الاقتصادي والاجتماعي وتوفير حياة افضل لمواطنيها وعلى هذا الاساس فهناك اتجاهان تنبئهما هذه الدول للخروج من دائرة التخلف الاقتصادي اولهما: الاعتماد على زيادة الاستثمارات المالية وذلك من اجل خلق مشاريع جديدة تولد دخولا اخرى والاتجاه الثاني يتمثل في زيادة الانتاجية عن طريق رفع كفاءة الوحدات الانتاجية والافراد العاملين بها، ويعتبر الاتجاه الثاني من الاهداف المهمة يمكن خاصة بالنسبة للدول النامية التي تفتقر لرؤوس الاموال تساعد على خلق استثمارات جديدة. فعملية تقييم الاداء هو التاكيد والتحقق من ان الوحدة الاقتصادية تقوم باستخدام

مفهوم تقويم الاداء ان التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي، هما هدف رئيس تسعى لتحقيقه جميع الدول وبالاخص الدول النامية منها حيث انها تهدف الى القضاء على ظواهر التخلف الاقتصادي والاجتماعي وتوفير حياة افضل لمواطنيها وعلى هذا الاساس فهناك اتجاهان تنبئهما هذه الدول للخروج من دائرة التخلف الاقتصادي اولهما: الاعتماد على زيادة الاستثمارات المالية وذلك من اجل خلق مشاريع جديدة تولد دخولا اخرى والاتجاه الثاني يتمثل في زيادة الانتاجية عن طريق رفع كفاءة الوحدات الانتاجية والافراد العاملين بها، ويعتبر الاتجاه الثاني من الاهداف المهمة يمكن خاصة بالنسبة للدول النامية التي تفتقر لرؤوس الاموال تساعد على خلق استثمارات جديدة. فعملية تقييم الاداء هو التاكيد والتحقق من ان الوحدة الاقتصادية تقوم باستخدام

مفهوم تقويم الاداء ان التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي، هما هدف رئيس تسعى لتحقيقه جميع الدول وبالاخص الدول النامية منها حيث انها تهدف الى القضاء على ظواهر التخلف الاقتصادي والاجتماعي وتوفير حياة افضل لمواطنيها وعلى هذا الاساس فهناك اتجاهان تنبئهما هذه الدول للخروج من دائرة التخلف الاقتصادي اولهما: الاعتماد على زيادة الاستثمارات المالية وذلك من اجل خلق مشاريع جديدة تولد دخولا اخرى والاتجاه الثاني يتمثل في زيادة الانتاجية عن طريق رفع كفاءة الوحدات الانتاجية والافراد العاملين بها، ويعتبر الاتجاه الثاني من الاهداف المهمة يمكن خاصة بالنسبة للدول النامية التي تفتقر لرؤوس الاموال تساعد على خلق استثمارات جديدة. فعملية تقييم الاداء هو التاكيد والتحقق من ان الوحدة الاقتصادية تقوم باستخدام

مفهوم تقويم الاداء ان التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي، هما هدف رئيس تسعى لتحقيقه جميع الدول وبالاخص الدول النامية منها حيث انها تهدف الى القضاء على ظواهر التخلف الاقتصادي والاجتماعي وتوفير حياة افضل لمواطنيها وعلى هذا الاساس فهناك اتجاهان تنبئهما هذه الدول للخروج من دائرة التخلف الاقتصادي اولهما: الاعتماد على زيادة الاستثمارات المالية وذلك من اجل خلق مشاريع جديدة تولد دخولا اخرى والاتجاه الثاني يتمثل في زيادة الانتاجية عن طريق رفع كفاءة الوحدات الانتاجية والافراد العاملين بها، ويعتبر الاتجاه الثاني من الاهداف المهمة يمكن خاصة بالنسبة للدول النامية التي تفتقر لرؤوس الاموال تساعد على خلق استثمارات جديدة. فعملية تقييم الاداء هو التاكيد والتحقق من ان الوحدة الاقتصادية تقوم باستخدام

مفهوم تقويم الاداء ان التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي، هما هدف رئيس تسعى لتحقيقه جميع الدول وبالاخص الدول النامية منها حيث انها تهدف الى القضاء على ظواهر التخلف الاقتصادي والاجتماعي وتوفير حياة افضل لمواطنيها وعلى هذا الاساس فهناك اتجاهان تنبئهما هذه الدول للخروج من دائرة التخلف الاقتصادي اولهما: الاعتماد على زيادة الاستثمارات المالية وذلك من اجل خلق مشاريع جديدة تولد دخولا اخرى والاتجاه الثاني يتمثل في زيادة الانتاجية عن طريق رفع كفاءة الوحدات الانتاجية والافراد العاملين بها، ويعتبر الاتجاه الثاني من الاهداف المهمة يمكن خاصة بالنسبة للدول النامية التي تفتقر لرؤوس الاموال تساعد على خلق استثمارات جديدة. فعملية تقييم الاداء هو التاكيد والتحقق من ان الوحدة الاقتصادية تقوم باستخدام

مفهوم تقويم الاداء ان التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي، هما هدف رئيس تسعى لتحقيقه جميع الدول وبالاخص الدول النامية منها حيث انها تهدف الى القضاء على ظواهر التخلف الاقتصادي والاجتماعي وتوفير حياة افضل لمواطنيها وعلى هذا الاساس فهناك اتجاهان تنبئهما هذه الدول للخروج من دائرة التخلف الاقتصادي اولهما: الاعتماد على زيادة الاستثمارات المالية وذلك من اجل خلق مشاريع جديدة تولد دخولا اخرى والاتجاه الثاني يتمثل في زيادة الانتاجية عن طريق رفع كفاءة الوحدات الانتاجية والافراد العاملين بها، ويعتبر الاتجاه الثاني من الاهداف المهمة يمكن خاصة بالنسبة للدول النامية التي تفتقر لرؤوس الاموال تساعد على خلق استثمارات جديدة. فعملية تقييم الاداء هو التاكيد والتحقق من ان الوحدة الاقتصادية تقوم باستخدام

مفهوم تقويم الاداء ان التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي، هما هدف رئيس تسعى لتحقيقه جميع الدول وبالاخص الدول النامية منها حيث انها تهدف الى القضاء على ظواهر التخلف الاقتصادي والاجتماعي وتوفير حياة افضل لمواطنيها وعلى هذا الاساس فهناك اتجاهان تنبئهما هذه الدول للخروج من دائرة التخلف الاقتصادي اولهما: الاعتماد على زيادة الاستثمارات المالية وذلك من اجل خلق مشاريع جديدة تولد دخولا اخرى والاتجاه الثاني يتمثل في زيادة الانتاجية عن طريق رفع كفاءة الوحدات الانتاجية والافراد العاملين بها، ويعتبر الاتجاه الثاني من الاهداف المهمة يمكن خاصة بالنسبة للدول النامية التي تفتقر لرؤوس الاموال تساعد على خلق استثمارات جديدة. فعملية تقييم الاداء هو التاكيد والتحقق من ان الوحدة الاقتصادية تقوم باستخدام

حركة السوق

مؤشرات أسعار المواد الغذائية



بغداد / يحيى الشمري ما زالت اسواق المواد الغذائية والزراعية في بغداد محافظة على أسعارها الملتهبة والتي باتت تثقل كاهل المواطن وخاصة أصحاب المداخيل المتواضعة.

ومنذ أكثر من شهرين سجلت هذه الأسواق ارتفاع أسعارها بحجج وجود أزمات الكهرباء والوقود لكن اللافت للنظر في حالة استقرار وانتفاء الأزمات ظلت هذه الأسعار محافظة على ارقامها التي تصب في جانب المتاجرين بها.

الحدوث الاقتصادي) التفت عددا من التجار في اسواق الجملة وخرجت بجملة من الاسباب التي تدرع بها التجار إذ قال علاء نصيف (تاجر مواد غذائية في شورجة جميلة) إن سبب ارتفاع المواد الغذائية يعود لجملة اسباب اهمها استمرار انقطاع التيار الكهربائي وهذا الأمر يحتم علينا شراء (الكاز) من السوق السوداء لتشغيل البرادات لحفظ المواد الغذائية فأحيانا تصل أسعار الوقود الى (٦) ملايين دينار شهريا والسبب الثاني هو ارتفاع اجور النقل التي وصلت أسعارها الآن (١٦٠٠) دولار من سوريا إلى بغداد للشاحنات الكبيرة بينما كانت أسعارها سابقاً (٨٠٠) دولار فضلاً عن تأجير الأيدي العاملة لتفريغ البضاعة.

بشكل مباشر في زيادة تكاليف البضاعة. وقصد سجلت (الحدوث الاقتصادي) أسعار المواد الغذائية الرئيسية مثل الرز البسمتي الأمريكي حيث وصل سعره إلى (٣١) ألف دينار بينما كان سعره قبل شهر (٢٥) ألف دينار والسكر وصل سعره الآن إلى (٣٤) ألف دينار للكيس والطحين الصفر الإماراتي (٢٠) ألف دينار والطحين العادي (٧) آلاف دينار ودرزينة الزيت نوع

فرنسا لا تعارض توسيع مجموعة السبع



باريس / وكالات

اعلنت فرنسا عدم معارضتها لفكرة توسيع مجموعة الدول الصناعية السبع الكبرى امام دول اخرى.

وافاد وزير الاقتصاد والمالية الفرنسي تييرى بريتون للصحفيين بمقر صندوق النقد الدولي في واشنطن بان فرنسا لا تعارض دراسة اقتراح مشاركة دول اخرى في مجموعة السبع.

وقد اطلقت الولايات المتحدة فكرة توسيع المجموعة لتشمل دولاً مثل الصين والبرازيل وروسيا والهند مع تزايد ثقل هذه الدول في الاقتصاد العالمي.

وعبر مساعد وزير الخزانة الاميركي للشؤون الدولية تيم ادامس عن اعتقاده بوجوب وضع بعض الدول الاخرى على الطريق في سبيل مشاركتها الكاملة بمجموعة السبع.

وكانت اليابان قد طالبت ايضا بتمثيل عادل لبلدان الاقتصاديات الصاعدة وخاصة في آسيا بدرجة عادلة في صندوق النقد الدولي وزيادة حصة هذه البلدان لتعكس دورها في الاقتصاد العالمي. يشار الى ان المجموعة تضم حالياً الولايات المتحدة واليابان وبريطانيا وكندا والماني وفرنسا وايطاليا.

فأسعار الطماطة بلغت ما بين ٧٥٠-٥٠٠ ديناراً للكيلو والبطاطا نفس الشيء بينما تتراوح أسعار البصل حسب أنواعه المتنوعة بين (٢٥٠-٦٠٠) دينار للكيلو الواحد فيما ظلت الفواكه محافظة على أسعارها المكلفة إذ بقي سعر الكيلو من الرقي المستورد (٣٠٠) دينار والفواكه الأخرى مثل الخوخ والتفاح المستورد تتراوح أسعارها بين (١٥٠٠-٢٠٠٠) دينار للكيلو الواحد.

(رز) ب(٢٤) ألف دينار وزيت عافية ب(٢٧) ألف دينار. بينما بلغت أسعار المواد الزراعية مثل الخضار والفواكه معدلات عالية بالنسبة للمواطنين الذين عبروا عن تدمرهم من هذه الأسعار التصاعديّة من دون تدخل وزارتي الزراعة والتجارة والتجمعات النقابية المعنية لحد من هذه الأسعار ووضع تسعيرات معقولة تتسجم ومتطلبات السوق ودخل المواطنون...

بشكل مباشر في زيادة تكاليف البضاعة. وقصد سجلت (الحدوث الاقتصادي) أسعار المواد الغذائية الرئيسية مثل الرز البسمتي الأمريكي حيث وصل سعره إلى (٣١) ألف دينار بينما كان سعره قبل شهر (٢٥) ألف دينار والسكر وصل سعره الآن إلى (٣٤) ألف دينار للكيس والطحين الصفر الإماراتي (٢٠) ألف دينار والطحين العادي (٧) آلاف دينار ودرزينة الزيت نوع

بدء اجراءات دمج بنكي مصر والقاهرة الحكوميين

بوضع الاطار العام لحركة السوق ووضع السياسات الاقتصادية والرقابية على الاسواق، اما عملية الانتاج وادارتها فتسلم لمن هم اكثر كفاءة من الدولة، معتبرا ان أي قول غير هذا هو بمثابة اهدار للوقت والمال من دون عائد. يشار الى ان حكومة نظيف عجلت عملية الخصخصة عند توليها السلطة في تموز، ٢٠٠٤

المنتج الوحيد للالومنيوم في البلاد و ٢٠٪ من اسهم شركة السكر والصناعات التكميلية وهي الشركة الرئيسية في مصر لتكريرا لسكر. وذكر ان من بين الشركات الاخرى التي ستعرض للبيع شين الكوم للغزل والنسيج وشركة الدلتا لانتاج السكر. ونوه الوزير المصري بان العالم كله يتجه الى ان تقوم الحكومة

للاندماج. من ناحية اخرى قال وزير الاستثمار المصري محمود بيبي الدين ان الحكومة تنوي بيع كل او بعض اسهمها في ٩٢ شركة قبل نهاية السنة المالية في حزيران ٢٠٠٦. في مقابلة معه بواشنطن ان الاسهم المعروضة للبيع ستشمل ١٢٪ من اسهم مصر للالومنيوم

القاهرة / وكالات واعلنت الحكومة المصرية بدء اندماج بنكي مصر والقاهرة وهما ثاني وثالث اكبر بنكين في مصر. وقال بيان صدر عن مكتب رئيس الوزراء المصري احمد نظيف ان مجلس ادارة بنك مصر سيتولى ادارة بنك القاهرة لمدة ستة اشهر استعدادا

اسعار العملات أمام الدينار العراقي

سعر البيم	سعر الشواء	العملة
١٤٨٢	١٤٧٥	الدولار الاميركي
١٨٤٠	١٨٣٠	الجنيرو
٢٦٧٥	٢٦٦٥	الدينار الاسترليني
٢٠٦٠	٢٠٥٠	الدينار الاردني
٤٣٠	٤٢٠	الدرهم الاماراتي
٣٨٥	٣٨٠	الريال السعودي
٢٨	٢٦.٥	الليرة السورية

الدينار العراقي في البورصة العالمية

الدولة	سعر الدينار مقابل الدولار	سعر الصرف بالدينار مقابل عملة بلد البورصة
الاردن	١٤٧٠	٢٠٥٩
الكويت	١٤٧٤	٤٩٩٥
ابو ظبي	١٤٦٨	٣٩٥