اسعار العملات أمام الدينار العراقي

العملة	سعر الشراء	سعر البيع
الدولار الاميركي	١٤٧٥	١٤٨٢
اليورو	١٨٣٠	١٨٤٠
الجنيه الاسترليني	٢٦٦٥	٢٦٧٥
الدينار الاردني	٢٠٥٠	٢٠٦٠
الدرهم الاماراتي	٤٢٠	٤٣٠
الريال السعودي	٣٨٠	٣٨٥
الليرة السورية	٢٦,٥	٢٨

سوق الذهب والفضة

المصرف	سعر البيع	سعر الشراء
ذهب عيار ٢٤	١٠٦,٠٠٠	١٠١,٠٠٠
ذهب عيار ٢١	٩٦,٠٠٠	٩١,٥٠٠
ذهب عيار ١٨	٨٢,٠٠٠	٧٧,٥٠٠
ذهب عيار ١٤	٦١,٥٠٠	٥٦,٥٠٠
ذهب عيار ١٢	٥٤,٠٠٠	٤٩,٠٠٠
الفضة	١٧٥٠	١٥٠٠

أبعاد التنافس في إدارة الشركات الصناعية

(١-٣)

د. نبيل سعدون

تتمايز الشركة عن غيرها وفقاً لابعاد متعددة تختارها انعكاساً للتقويم المستمر لرغبات الزبون المستهدف المتغيرة وما يراه قيماً وما يقدمه المنافس هذا من جهة، ومن جهة اخرى يتباين التركيز على هذه الابعاد بين صناعة وأخرى، ومدة وأخرى، إذ يستنتج من التتبع التاريخي لابعاد التنافس بان التركيز انصب في خمسينيات وستينيات القرن العشرين على الكلفة المنخفضة بوصفها بعداً أساسياً للتنافس، اضيف اليه في السبعينيات والثمانينيات النوعية العالية، ثم غدت المرونة أهم بعد تنافسي في التسعينيات نتيجة ديناميكية الأسواق الدولية والبعد الأول المتوقع في القرن الحادي والعشرين، وبذا توجهت الميزة التنافسية من الكلفة الاقل والنوعية الافضل الى مصدرها الكامن في القدرات التي تمكن من التكيف بسرعة مع الفرص المتغيرة، بما يكسب الشركة المرونة اللازمة لاسيما بعد ان تزايدت أهمية القدرة على التكيف مع التنوع والتغير في رغبات السوق المستهدفة الى جانب الاهتمام ببعد التسليم ومن دون التضحية ببعدي الكلفة والنوعية.

بناءً على ما تقدم تحدث القيمة عند تمايز عرض الشركة بطرائق عدة كأن تكون الارخص Cheaper أو الافضل Better أو الأحداث Newer أو الاسرع Faster أو بتعبير اخر تتمايز الشركة عندما تنفرد عن منافسها في بعد واحد أو أكثر من ابعاد الميزة التنافسية الخمسة، الكلفة والنوعية والمرونة والتسليم والخدمة اعتماداً على طبيعة الصناعة بالدرجة الأساس.

ينظر المتخصصون الغربيون الى وجود مبادلة Trade offs بين خيارات متعارضة من ابعاد التنافس تستدعي إجراءات متباينة بين خياري الكلفة والنوعية أو بين خياري المرونة والتسليم، فيما لا يؤمن اليابانيون بضرورة الاختيار ما بين بعدي الكلفة والنوعية، اذ ان تطبيق طرائق تحسين النوعية بوصفه وسيلة يسهم في تحسين بعدي المرونة والتسليم ومن ثم تخفيض الكلفة الاجمالية بوصفها غاية. هذا من جهة ومن جهة اخرى ينبغي ان يكون تحسين الاداء في مجموعة أبعاد، تراكمياً عبر تعزيز بعضها الآخر وليس تبادلياً . وبهذا فقد استفادت المنظمات اليابانية من التقنية الحديثة في تنظيم ذاتها لتقديم منتجات واطئة الكلفة من دون التضحية بالابعاد الاخرى، بل ذهبت ابعد من ذلك إذ امتلكت المرونة الاستراتيجية ممثلة بالقدرة على التحرك بسرعة مدهشة وباقل ما يمكن من الموارد من بعد الى اخر مبدلة احياناً لطبيعة المنافسة ضمن الصناعة الواحدة، اعتماداً على قدراتها التي اتاحت لها اعادة تنظيم نفسها عند تغير اهتمام الزبائن محققة استجابة فاعلة تسبق منافسيها أو مبدلة لطبيعة المنافسة معهم .

الكلفة

يقصد بالكلفة كبعد تنافسي: انتاج وتوزيع منتوج باقل نفقات أو موارد ضائعة وبما يسمح بتحقيق ميزة كلفوية تكون الاوطأ مقارنة بالشركات المماثلة الامر الذي يمكن الشركة من تقليص أسعارها مع تحقيقها ربحاً يساوي ارباح المنافسين، هذا إذا ما اخذنا الموضوع من جهة نظر الشركات. اما في الجانب الآخر فان الزبون يرى الكلفة على انها الأموال التي يتحملها لقاء شرائه أو استخدامه لمنتوج ما.

ان الكلفة هي طريقة من طرائق التمايز المتعددة نسبة الى المنافسين. إلا ان التمايز الكلفوي أو السعري ليس كغيره من اشكال التمايز كونه يقود الى منافسة سعرية مباشرة الى جانب تأثيره في إدراك نوعية المنتوج، كما ان الكلفة الاقل لا تحدث ميزة تنافسية مستدامة لامكانية مضاهاتها من قبل المنافسين عندما يتمكنون من تقديم السعر الارخص.

النوعية

يتحدد قرار الشراء غالباً في ظل بعدي السعر والنوعية وكثيراً ما تفوقت النوعية في عقد الثمانينيات فصاعداً عند تحديد قرار الشراء وتؤثر النوعية ايجاباً في ربحية الشركة من خلال تقليلها التكاليف بوجه أو باخر.

وتعرف النوعية بأنها مستوى التفوق، الا ان معالم التفوق تختلف باختلاف الافراد. وتعرف ايضاً بأنها المطابقة للمتطلبات التي تصفها الإدارة. ويركز هذا التعريف كما يبدو على جانب واحد هو مواصفات التصميم كما تعرف النوعية بانها المواءمة للاستخدام.

تتجسد النوعية في بعدين مترابطين هما :

١, نوعية التصميم:

تشير الى درجة ملاءمة مواصفات التصميم للمتطلبات المرغوبة للزبون ممثلة بخصائص المنتوج المهمة والمحددة في مرحلة التصميم كالوظيفة والجمالية الهادفة الى اقناع الزبون وحثه على الشراء وتكراره وتتضمن:

- المعولية: احتمالية عمل المنتوج دون عطل خلال مدة زمنية محددة .
- قابلية التعمير: مدة حياة المنتوج التي تمتد حتى استبداله.
- قابلية الخدمة: سرعة وكلفة التصحيح.
- الجمالية التي ترتبط بمظهر المنتوج.

٢- نوعية المطابقة :

وتعرف بالخلو من العيوب أو بالنوعية المتجانسة وتمثل درجة مطابقة المنتوج لمواصفات التصميم أو مدى انحراف المخرجات خلال التصنيع عن مواصفات التصميم. ان مسؤولية نوعية المطابقة تكون باشراف نشاط العمليات عبر استخدامه اسلوب سيطرة المعالجة الاحصائية. ولمعرفة فيما اذا كانت المعالجة قد تمت تحت السيطرة الاحصائية عند حدوث الانحرافات فانه يعمد الى قياسها لتحديد فيما اذا كانت ضمن المديات المقبولة أو انها مصنفة ضمن الانحرافات الناجمة عن ظروف التشغيل كالتباين في مهارات الافراد والمواد الاولية، وقدرة الالات ، كذلك فانه يمكن ان تكون خارج السيطرة الاحصائية عند حدوث بعض الانحرافات مثل الاخطاء البشرية، المواد الاولية المعابة، التقادم والعطلات المستمرة بالآلات مما يتطلب اتخاذ اجراءات تصحيحية لإزالة هذه الانحرافات.

المرونة

ان التغير والتنوع في رغبات الزبائن جعلت من المرونة بعداً تنافسياً حاسماً، ولم تعد الكلفة الاقل والنوعية الافضل يمثل كل منهما تفوقاً تنافسياً، ويقصد بالمرونة:

مصنع المستقبل

وهو يجسد التقنية المتقدمة بنظام التصنيع المتكامل حاسوبياً أو مصنع التسليم النهائي ضمن نظام ذاتي العمل يربط وينسق التصميم والتجميع والتوزيع والانشطة الرافدة الاخرى عبر قاعدة مشتركة لبيانات شاملة مستخدماً انواعاً عدة من تقنيات سبقت تطويره، وبخلاف الخطوات الأربع التي تضمنتها الطريقة التقليدية المتعاقبة لعملية تطوير المنتوج بدءاً من نشوء الفكرة وانتهاءً بتنفيذها.. والتي استبدلت بمفهوم الهندسية المتزامنة أو المتوازية أو المتوافقة بوصفها مدخلاً تعاونياً لتطوير المنتوج تشترك فيه جميع الأنشطة ذات العلاقة، منها التصميم والتصنيع والتسويق والتدبير والمالية في الوقت نفسه، لتأمين انجاز متطلبات التصميم وضمان القابلية على الانتاج والتسويق والتمويل، بما يؤمن معالجة مبكرة للمشاكل وبكلفة اقل ونوعية اعلى ووقت انتظار أقصر. وهو بذلك يستخدم مجموعة من التقنيات المهمة في المجال الصناعي مثل:

آلات السيطرة الرقمية الحاسوبية

ظهرت في الخمسينيات وشكلت البداية المبكرة لتقنية التصنيع ذاتي العمل، وتمثل صيغة من آلات قابلة للبرمجة تنجز معالجات مختلفة لاجزاء متنوعة بدفعات صغيرة ومتوسطة الحجم طبقاً لمجموعة تعليمات سبق ان تمت برمجتها، وتستلم مباشرة من حاسوبها الذاتي للتحكم آلياً بنوع المعالجة المطلوبة.

الإنسان الصناعي

استخدم في بداية الستينيات، ويدعى العامل الفضي اللون تمييزاً له عن الفرد العامل ذي الياقة الزرقاء والفرد المشرف ذي الياقة البيضاء ويمثل آلة عامة الاغراض يمكن اعادة برمجتها على وفق نظام سيطرة حاسوبي لاداء مهمات متنوعة بشكل مستقل عن سيطرة الإنسان منها المعالجة ومناولة المواد والتجميع، كما يمكن ان يحول من استخدام لآخر. وقد أضيفت له قدرات متقدمة في الوقت الحاضر، كالقدرة على الابصار واللمس.

نظام التصنيع المرن

ويعبر عنه بالقابلية على التكيف لتقديم مقادير مختلفة من منتوجات متنوعة، وكذلك القابلية على التكيف لمدى واسع من البيئات المحتملة، وبالتالي فان المرونة تمثل قابلية الاستجابة بالتغيرات في مقدار الانتاج ومزيج المنتوج، وبذلك فانها تمثل مرونة مقدار ومرونة منتوج.

١, مرونة المقدار:

تمثل القابلية على التغير في مقدار الانتاج زيادة ونقصاناً لمجابهة التغير في مستوى الطلب.

٢, مرونة المنتوج :

القابلية على زيادة تشكيلة المنتوجات المقدمة للزبائن.

آسيان تقر بوجود صعوبات أمام اتفاقيات التجارة الحرة

كوالالمبور / وكالات

أقرّ رئيس رابطة دول جنوب شرق آسيا (آسيان) بوجود مشكلات حالية تعيق توقيع اتفاقيات تجارة حرة مع دول الجوار، لكنه عبّر عن التزام المنطقة بإبرام هذه الاتفاقيات.

وقال أونغ كينغ على هامش القمة السنوية للرابطة التي تعقد بكوالالمبور إن إبرام اتفاقيات مع الصين والهند واليابان وكوريا الجنوبية وأستراليا ونيوزيلندا، واجهت صعوبات بالتوصل إلى معايير مشتركة لتحقيق التوازن بالمصالح التجارية لجميع الأطراف المعنية.

وأشار إلى أن استمرار المفاوضات مع الصين في مجالات التجارة والخدمات والاستثمارات، يستهدف إبرام اتفاق تجارة حرة بحلول عام ٢٠١٠,

وأوضح أونغ تقدم مسار المحادثات مع كوريا الجنوبية بمجال التجارة مع وجود بعض الصعوبات حتى الآن.

ووصف المحادثات التجارية مع اليابان ذات الثقل الاقتصادي الكبير والهند، بأنها ما زالت عسيرة.

وأما بشأن مسار المفاوضات مع أستراليا ونيوزيلندا، فقد قال كينغ إنه تم تكثيف المحادثات حيث توجد بعض الأمور التي سيتم تبسيطها خلال المناقشات.

وأضاف أنه بالرغم من المعوقات أمام اتفاقيات التجارة الحرة مع دول الجوار، فإنه من الضروري التوصل إلى الاتفاق عليها.

من جهة أخرى وقعت روسيا اتفاقية تعاون اقتصادي مع آسيان ، في إطار سعي موسكو لتعزيز روابطها مع دول جنوب شرق آسيا التي ستطلق ناديا جديدا للاقتصاد والأمن.

قمة بروكسل تحسم خلافات الميزانية الأوروبية

بروكسل / وكالات

أعلن رئيس الوزراء البريطاني توني بلير في قمة بروكسل أن جميع القادة الأوروبيين يقرون بضرورة التوصل الآن لاتفاق حول ميزانية الاتحاد الأوروبي ٢٠٠٧ - ٢٠١٣ .

وقال بلير للصحافيين في ختام عشاء عمل مع رؤساء دول وحكومات الدول الأعضاء إنه سيطرح على زعماء أوروبا اقتراحا بتسوية جديدة، لكنه أوضح أن التفاوض في شأنها بالغ الصعوبة مؤكدا أن الخلافات ما زالت كبيرة. وشدد رئيس وزراء بريطانيا على ضرورة إبرام الاتفاق لتقديم المساعدات المالية اللازمة للدول المنضمة حديثا للاتحاد ومعظمها دول من وسط وشرق أوروبا التي تعد فقيرة نسبيا بالمعايير الأوروبية.

وتقود فرنسا وبولندا حملة معارضة لموقف لندن التي ترفض التنازل عن مزاياها ضمن ميزانية الاتحاد التي تمنحها خصما يصل إلى ٥٤ مليار يورو. واقترحت الحكومة البريطانية التخلي فقط عن زهاء ثمانية مليارات يورو وهو ما اعتبرته المفوضية الأوروبية غير كاف.

وتتضمن خطة بريطانيا حاليا خفض ميزانية الاتحاد إلى ٨٤٦,٨ مليار يورو (٩٩٣,٩ مليار دولار) تعادل ١,٠٣٪ من الناتج الإجمالي الأوروبي. لكن من المتوقع أن تطرح لندن زيادة ميزانية الاتحاد بنحو ٢,٥ مليار يورو على أن تتخلى بريطانيا عن ثمانية مليارت يورو من الخصم الذي تتمتع به.

من جهته أعلن رئيس الوزراء السويدي غوران بيرسون أن المناقشات تميزت بصراحتها مع استمرار التباين الكبير في وجهات النظر. واعتبر بيرسون أن فرص التوصل إلى اتفاق ما زالت جيدة لكنه قدرها بخمسين في المائة فقط.

ويرى مراقبون أن استمرار الخلافات بشأن الموضوع سيعمق أزمة الاتحاد بعد رفض الدستور الموحد في فرنسا وهولندا مما يهدد أيضا مشروعات توسيع الاتحاد.

النفط يهبط نحو دولارين مع توقعات بطقس أميركي أدفأ

واشنطن / وكالات

هبطت أسعار النفط الأميركي في العقود الآجلة قرابة دولارين مواصلة خسائر لليوم الثالث على التوالي، في أعقاب عمليات بيع قبل نهاية الأسبوع.

ودعم البيع توقعات بطقس أدفأ من المعتاد في الولايات المتحدة خلال الربع الأول من العام المقبل.

وتراجع سعر الخام الأميركي الخفيف في أواخر تعاملات بورصة نيويورك التجارية ١,٨٩ دولار إلى ٥٨,١٠ دولارا للبرميل مع انخفاضه إلى ٥٨ دولارا للبرميل وهو أقل أسعاره منذ أول الشهر الجاري.

وهبط سعر مزيج برنت في لندن خلال تعاملات العقود الآجلة تسليم شباط المقبل ٧٨ سنتا إلى ٥٨,٦٢ دولارا للبرميل.

وانخفضت أسعار النفط بعد بيانات أميركية رسمية أظهرت زيادة في مخزونات النفط الخام في الولايات المتحدة مع تزايد التوقعات بأن إمدادات الوقود الأميركية ستلبي ذروة ارتفاع الطلب في الشتاء وقد تحث على عمليات البيع.

وكانت منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) قد رفعت توقعات الطلب على النفط عالميا في العام المقبل بـ١٠٠ ألف برميل يوميا إلى ٨٤,٩ مليون برميل يوميا مع انتعاش الاقتصاد العالمي وإظهاره مرونة في التعامل مع ارتفاع أسعار الطاقة.

سوق العراق للأوراق المالية — النشرة اليومية — ليوم الاثنين المصادف 19/12/2005

اسم الشركة	عدد الاسهم المتداولة	حجم التداول (دينار)	سعر الافتتاح	سعر الاغلاق	معدل السعر السابق	معدل السعر الحالي	اعلى سعر	ادنى سعر	سعر اول عرض بيع	سعر اخر عرض بيع	% التغير للجلسة
قطاع المصارف											
مصرف بغداد ح	[illegible]	88867840	7.30	7.00	7.00	7.00	8.800	7.300	7.00	7.00	1.4
مصرف الاستثمار ح	67988578	278971003	4.85	4.05	4.05	4.10	4.200	4.050	4.00	4.05	77
مصرف الشرق الاوسط ح	64384611	192740257	3.07	3.00	3.00	3.00	3.200	3.000	3.00	3.00	73
المصرف الاهلي ح	11037303	50479443	4.50	4.30	4.30	4.30	4.500	4.250	4.30	4.30	17
مصرف الائتمان ح	5152000	107028773	20.00	20.00	20.00	20.75	21.000	19.750	20.00	22.00	13
مصرف [illegible] ح	[illegible]	[illegible]	2.45	2.50	2.45	2.50	2.500	2.450	2.45	2.45	2
مجموع قطاع المصارف	98507238	1787500043				41.750					357
بلغ الرقم القياسي لقطاع المصارف 33,872 — نسبة التغير 1,7											
قطاع التأمين											
الامين للتأمين ح	278282	947303	2.75	3.50	3.50	3.450	3.500	2.750	2.75	4.25	2
دار السلام للتأمين ح	4480850	14448386	3.25	3.40	3.40	3.250	3.400	3.160	3.00	5.00	5
مجموع قطاع التأمين	4758942	15330893				6.700					7
بلغ الرقم القياسي لقطاع التأمين 31,935 — نسبة ارتفاع 1,1											
قطاع الاستثمار											
[illegible]	942000	8631900	7.00	6.90	6.90	6.900	7.000	6.800	7.00	6.90	7
[illegible] للاستثمارات	1160445	2135843	1.90	1.90	1.90	1.000	1.000	1.000	1.90	2.25	1
مجموع قطاع الاستثمار	[illegible]	[illegible]				8.800					8
بلغ الرقم القياسي لقطاع الاستثمار 107,123 — انخفض عن الجلسة السابقة											
قطاع الخدمات											
[illegible]	120000	[illegible]	10.00	10.00	10.00	10.000	10.000	10.000	10.00	10.50	2
الصورة العصرية ح	[illegible]	11283263	5.35	4.80	4.80	4.850	4.900	4.850	5.35	5.00	18
المتنبي للتجارة العامة ح	[illegible]	[illegible]	1.25	1.25	1.25	1.250	1.250	1.250	1.25	1.00	1
[illegible]	1500000	5625000	3.75	3.75	3.75	3.750	3.750	3.750	3.75	0.00	1
[illegible] للنقل البري	[illegible]	[illegible]	3.00	3.00	3.00	3.000	3.000	3.000	3.00	0.00	1
مجموع قطاع الخدمات	[illegible]	1508[illegible]2247				20.450					20
بلغ الرقم القياسي لقطاع الخدمات 91,830 — زيادة الانخفاض 3,3											
قطاع الصناعة											
الخياطة الحديثة ح	88002	220005	2.50	2.60	2.60	2.600	2.600	2.300	2.60	2.60	2
السجاد والمفروشات ح	[illegible]	[illegible]	4.00	4.00	4.00	4.100	4.100	1.000	4.00	4.10	7
[illegible]	15503071	51137023	3.10	3.10	3.10	3.100	3.050	3.050	3.10	3.15	14
[illegible]	1118000	4472000	4.00	4.00	4.00	4.000	4.000	4.000	4.00	4.30	7
الصناعات الصلبة	4842442	17971093	3.70	3.70	3.70	3.700	3.700	3.700	3.70	3.90	19
الصناعات الالكترونية ح	3628715	23383374	3.80	3.80	3.80	3.800	3.800	3.300	3.80	4.00	18
[illegible]	2580127	4572374	1.65	1.75	1.75	1.750	1.750	1.600	1.65	0.00	3
الصناعة والادوية ح	1335001	4458503	3.25	3.35	3.35	3.350	3.400	3.250	3.25	3.75	7
المواد الانشائية الحديثة ح	600000	750000	1.50	1.60	1.60	1.600	1.600	1.250	1.50	1.65	2
مجموع قطاع الصناعة	[illegible]	1008[illegible]				[illegible]					78
بلغ الرقم القياسي لقطاع الصناعة [illegible] — نسبة ارتفاع 1,9											
[illegible]	114071	9126680	80.00	80.00	80.00	80.000	80.000	74.000	80.00	80.00	1
[illegible]	40510	2652000	65.50	65.50	65.00	65.500	66.000	7[illegible].000	65.50	0.00	2
[illegible]	103360	5425923	52.00	52.00	52.00	52.000	52.000	52.250	52.00	55.00	2
مجموع قطاع الخدمات	258521	17133600				197.500					5
بلغ الرقم القياسي لقطاع الفنادق والسياحة [illegible] — نسبة ارتفاع 2,5											
قطاع الزراعة											
الاهلية للانتاج الزراعي ح	[illegible]	[illegible]	1.00	1.00	1.00	1.000	1.000	1.000	1.00	1.00	1
[illegible]	100000	[illegible]	12.00	12.00	12.00	12.000	12.000	12.000	12.00	12.00	1
[illegible]	30000	150000	5.00	5.00	5.00	5.000	5.000	5.250	5.00	0.00	1
مجموع قطاع الزراعة	[illegible]	[illegible]				17.000					4
بلغ الرقم القياسي لقطاع الزراعة [illegible] — انخفض عن الجلسة السابقة [illegible]											
المجموع العام للاسهم	437442340	[illegible]1864				313.85	323.45				628
بلغ الرقم القياسي العام 40,922 — معدل التغير -0,51 — وبنسبة انخفاض [illegible] %											

قمة بروكسل تحسم خلافات الميزانية الأوروبية

النفط يهبط نحو دولارين مع توقعات بطقس أميركي أدفأ