



اسعار العملات أهم الدينار العراقي

العملة	سعر الشراء	سعر البيع
الدولار الاميركي	١٤٨٠	١٤٨٥
اليورو	١٨٣٠	١٨٤٠
الجنيه الاسترليني	٢٦٦٥	٢٦٧٥
الدينار الاردني	٢٠٥٠	٢٠٦٠
الدرهم الاماراتي	٤٢٠	٤٣٠
الريال السعودي	٣٨٠	٣٨٥
الليرة السورية	٢٦,٥	٢٨

الدينار العراقي في البورصة العالمية

الدولة	سعر الصرف بالدينار مقابل الدولار	سعر الصرف بالدينار مقابل عملة بلد البورصة
الاردن	١٤٧٠	٢٠٥٩
الكويت	١٤٧٤	٤٩٩٥
ابو ظبي	١٤٦٨	٣٩٥

إدارة المواد بين الاستيراد وإعادة تنظيم الخزين

(٢-٢)

عديدة تحمل على تخزين الكثير من المواد الاحتياطية مما ينتج عنه تضخم في حجم الاستثمار في المخزون. كما نرى في إدارات أخرى عدم توفر أنواع أخرى من هذه الأدوات الاحتياطية أو المواد مما يؤدي إلى مشاكل وتوقفات في الإنتاج. ومعوقات في التشغيل مما يتطلب توفير احتياجات الإدارات من المواد غير متوفرة لديها في الصيد الضخم من هذه المواد المتوفرة لدى شركات

ما تقدم هناك منظور أشمل للمعالجات.. خاصة الشركات المتماثلة في الإنتاج ومثال ذلك شركات مصالصة النفط أو مديريات الطرق والفسور.. الخ. والتمائل في الإنتاج، يؤدي إلى استخدام بعض المعدات للأجهزة والمواد بشكل مشترك. لذا فإن أدواتها الاحتياطية أيضا متشابهة. لذا فإن إدارات الشركات التي لا تتمكن من فرض السيطرة العلمية على مخزونها لأسباب

لهذه الحالة. ضخامة حجم الاستثمار من ناحية والحاجة المستمرة إلى أنواع المواد الاحتياطية غير المتوفرة من ناحية أخرى. والسبب في ذلك ضعف السيطرة على المخزون وضعف سياسة التخزين.

السيطرة على الخزين
إن العمل على رفع مستوى السيطرة على الخزين واستخدام الأساليب العلمية في تخطيط عملية تخزين المواد الاحتياطية في جميع إدارات المخازن. حيث أثبتت الدراسات محدودة تحقيق السيطرة على خزين المواد الاحتياطية، ولعدة أسباب منها:

عدم انتظام الطلب بسبب تنوع الآليات والأجهزة والمعدات وتوفر الأدوات الاحتياطية لها. أحد المؤثرات الأخرى لضعف الإدارات وفعاليتها. كما يتضح أن هناك مؤشرات أخرى تشير إلى الحاجة للمواد الاحتياطية هي حاجة حقيقية. وثمة مؤشرات أخرى تشير إلى عكس ذلك، والتناقض يتضح من خلال ضخامة حجم الاستثمار في المخزون وسوء توزيعه على أنواع المواد. فهناك عدد كبير من المواد الاحتياطية المخزونة بكميات كبيرة جداً، بينما هناك مواد أخرى نافذة كنتيجة نهائية

تبعيتها للوزارات.. وإشارة إلى

أخرى. وكان هناك مشروع منذ السبعينيات تبنته في حينه وزارة النفط وأنيطت مسؤوليته بالمؤسسة العامة لتصفية النفط وصناعة الغاز. وتم اتخاذ إجراءات عملية بهذا الصدد. شملت مجموعة من المصالي. وذلك بتوحيد ترميز المواد المخزنية. وكذلك إيجاد مخازن مركزية للمواد المشتركة خاصة العامة منها وتبني السيطرة

أخرى. وكان هناك مشروع منذ السبعينيات تبنته في حينه وزارة النفط وأنيطت مسؤوليته بالمؤسسة العامة لتصفية النفط وصناعة الغاز. وتم اتخاذ إجراءات عملية بهذا الصدد. شملت مجموعة من المصالي. وذلك بتوحيد ترميز المواد المخزنية. وكذلك إيجاد مخازن مركزية للمواد المشتركة خاصة العامة منها وتبني السيطرة

أخرى. وكان هناك مشروع منذ السبعينيات تبنته في حينه وزارة النفط وأنيطت مسؤوليته بالمؤسسة العامة لتصفية النفط وصناعة الغاز. وتم اتخاذ إجراءات عملية بهذا الصدد. شملت مجموعة من المصالي. وذلك بتوحيد ترميز المواد المخزنية. وكذلك إيجاد مخازن مركزية للمواد المشتركة خاصة العامة منها وتبني السيطرة

أخرى. وكان هناك مشروع منذ السبعينيات تبنته في حينه وزارة النفط وأنيطت مسؤوليته بالمؤسسة العامة لتصفية النفط وصناعة الغاز. وتم اتخاذ إجراءات عملية بهذا الصدد. شملت مجموعة من المصالي. وذلك بتوحيد ترميز المواد المخزنية. وكذلك إيجاد مخازن مركزية للمواد المشتركة خاصة العامة منها وتبني السيطرة

آثير المحفوظ

بالتبعية سيوفر الاحتياجات من المواد الاحتياطية والتشغيلية. بالاستعانة بما هو مخزون لدى كل شركة على حدة. فإن تجميع وتوحيد رئيسية واحدة تتبعها إدارات المخزون والاستيراد في إدارة ومؤسسات أخرى تابعة للوزارة. وكان الاتجاه بصدد توحيدها. إلا أن ظروف البلد اللاحقة. سدد النقص من المواد الاستراتيجية المهمة ويوفر الكثير من الأموال. لذا يتطلب الأمر إعادة النظر بالمشروع المنوه عنه سابقاً. وإعادة دراسته من قبل المسؤولين بالاعتماد على الملاكات والعاملين في الشركات النفطية خاصة المصالي.. والأهم من هذا كله ما نتصدى له من إنشاء مشاريع استثمارية جديدة كالمصالي. والمصانع.. الخ وما يمكن أن يوفر هذا المنهج من مواد هائلة موجودة في المخازن بالإمكان استغلالها والاستفادة منها لهذه المشاريع. ساعين فيما تقدم إلى الطرق على الأبواب لإلفات النظر إلى هذا الموضوع الحيوي لإغناثه بالدراسة الأكاديمية والبحث والمناقشة. بما يؤدي إلى مردودات إيجابية وعملية وبما يخدم المصلحة العامة في عراق جديد متطور. ينفض عنه غبار الماضي الأليم استشرافاً لمستقبل مزهري.

بالتبعية سيوفر الاحتياجات من المواد الاحتياطية والتشغيلية. بالاستعانة بما هو مخزون لدى كل شركة على حدة. فإن تجميع وتوحيد رئيسية واحدة تتبعها إدارات المخزون والاستيراد في إدارة ومؤسسات أخرى تابعة للوزارة. وكان الاتجاه بصدد توحيدها. إلا أن ظروف البلد اللاحقة. سدد النقص من المواد الاستراتيجية المهمة ويوفر الكثير من الأموال. لذا يتطلب الأمر إعادة النظر بالمشروع المنوه عنه سابقاً. وإعادة دراسته من قبل المسؤولين بالاعتماد على الملاكات والعاملين في الشركات النفطية خاصة المصالي.. والأهم من هذا كله ما نتصدى له من إنشاء مشاريع استثمارية جديدة كالمصالي. والمصانع.. الخ وما يمكن أن يوفر هذا المنهج من مواد هائلة موجودة في المخازن بالإمكان استغلالها والاستفادة منها لهذه المشاريع. ساعين فيما تقدم إلى الطرق على الأبواب لإلفات النظر إلى هذا الموضوع الحيوي لإغناثه بالدراسة الأكاديمية والبحث والمناقشة. بما يؤدي إلى مردودات إيجابية وعملية وبما يخدم المصلحة العامة في عراق جديد متطور. ينفض عنه غبار الماضي الأليم استشرافاً لمستقبل مزهري.

تفانم أزمة الجفاف بشرق أفريقيا



قال وزير الطاقة التنزاني إبراهيم مصباح إن حكومة بلاده اضطرت لقطع التيار الكهربائي في البلاد فترات في النهار بعد أن تسبب الجفاف في خفض كمية الطاقة التي تنتجها الشبكة الرئيسية. وأوضح أن مستوى المياه الموجودة في سد متيرا انخفض بنسبة كبيرة بحيث تعذر إنتاج الكهرباء. كما أن محطات الطاقة الأخرى أصبحت تنتج كميات من الطاقة أقل من المعتاد ما اضطر الحكومة إلى ترشيح استخدام الكهرباء لكن المرافق الأساسية مثل المستشفيات ومسكرات الجيش ومشروعات المياه لن تتأثر. ويأمل المسؤولون في استعادة إنتاج الكهرباء إلى معدلاته الطبيعية عندما يبدأ موسم الأمطار الشهر القادم.

وقال الرئيس التنزاني جاكاليا كيكويتي إن ٦١٣ ألف نسمة في بلاده سيكفون بحاجة إلى مساعدات غذائية. وحذرت هيئات المساعدات الدولية من أن شرق أفريقيا قد يكون على أعتاب كارثة إنسانية بسبب النقص الحاد في مخزونات المواد الغذائية في تنزانيا والدول المجاورة بسبب نقص مياه الأمطار.

اتفاق خليجي - أوروبي للتجارة الحرة في أيار



بدأت قبل ١٥ عاماً للتوصل إلى اتفاق للتجارة الحرة. ويريد الاتحاد الأوروبي من دول مجلس التعاون تسهيل دخول شركات الخدمات الأوروبية إلى أسواقه، كما تطالب الدول الأوروبية بخفض التعريفات الجمركية على منتجاتها الصناعية.

وقال مسؤول بالمفوضية الأوروبية إنه لن يتم توقيع الاتفاقية قبل حل المسائل المتعلقة بالتقواعد الخاصة بالمشتريات الحكومية وبالمناشأ وتسهيل دخول شركات الخدمات الأوروبية بخفض التعريفات الجمركية على منتجاتها الصناعية. وقال مسؤول بالمفوضية الأوروبية إنه لن يتم توقيع الاتفاقية قبل حل المسائل المتعلقة بالتقواعد الخاصة بالمشتريات الحكومية وبالمناشأ وتسهيل دخول شركات الخدمات الأوروبية بخفض التعريفات الجمركية على منتجاتها الصناعية.

قال الأمين العام لمجلس التعاون الخليجي عبد الرحمن بن حمد العطية إنه يأمل بأن يتم التوقيع على اتفاقية للتجارة الحرة بين المجلس ودول الاتحاد الأوروبي في أيار القادم. وأضاف العطية بعد اجتماع في بروكسل مع ممثلين عن المفوضية الأوروبية أن الطرفين اتفقا على تسريع عملية التفاوض بينهما، معرباً عن أمله في التوقيع على الاتفاقية يوم ١٥ أيار القادم عندما يجتمع وزراء الطرفين وكانت المفاوضات بين الطرفين

في أهم الاقتصادي

ماذا يجري في سوق الأوراق المالية؟

(٤-٧)

المراقب المتبع لما حصل من تدهور تدريجي في أسعار الأسهم، يكاد يكون مخططاً له، تطالعه الدهشة، نظراً للحساسية المتقطعة التغير التي تعامل بها جمع معين ومؤشر مسبقاً من الوسطاء في ظل دعم واضح من إدارة سوق الأوراق المالية. إذ يجد أن هناك تداخلاً غريباً في آليات التداول على غرار بيت المتنبئ الخالد (فيك) الخصام وانت الخصم والحكم). حين يدير الوسيط (أو كما يعرف في البورصة المصرية السمسار) آليات السوق ويرسم -حسب مصالحه- القواعد والتعاملات السائدة. لقد اندفع الوسطاء -سلطان السوق بدون منازع- وبالتنسيق المعلن مع دلائف السوق بحملة هجاء لكسر شوكة صغار المستثمرين، وسط صراخ مفتعل لدفع مالكي الأسهم لأن يتخلصوا منها بخسارة معقولة قبل أن تحل المصيبة بالإهتياز، حين يقارن أي من المتبعين بين أسعار أي من تلك الأسهم ما بين شهر وآخر يحس ببخت اللعبة، خاصة أن من مصلحة أي وسيط أن يتواصل البيع ارتفاعاً أو انخفاضاً فيكليهما هو الراجح من عمولة تنفيذ الصفقة. وقد يبرئ المراقب المحايد مسؤوليته الوسيط في ذلك لكن الذي ينبغي أن يتصدى لتلك المهمة ويوقف التداول بالضرورة هو السوق وإدارته الفطنة -افتراضاً- لكن ما بالك حين تكشف إن إدارة السوق بغالبيتها تتكون من مجموعة من الوسطاء بدءاً من رئيس مجلس محافظي السوق. يجعلنا هذا نلح بالمطالبة بوضع سقف للحد الأقصى من سعر السهم في الجلسة الواحدة، وحتى في حالة اعتماد السقف المقصود في إدارة السوق في حالة وصول السقف إلى أقصاه غالباً ما توقف التداول لتبتيين من سلامة الصفقة التي أبرمت بأي من الحدين الأعلى أو الأدنى، كما حصل مثلاً قبل شهرين في سوق دبي عندما تكشف هيئة الأوراق الإماراتية أن خلا خطراً كان قد شاب الصفقة التي أوقف التداول بسببها، وعندها أحيل العنيون إلى القضاء.

حسام الساموك

أي قبل الوصول إلحا الحد الأعلى وهو عشرون بالمنة -فإن التداول يتوقف تلقائياً لتجتم غرفة العمليات
وندقق في سلامة إبرام الصفقة، ثم يستأنف بعد حيث التداول علحا السهم المتوقف.

وفي البورصة المصرية مثلاً، وخلال زيارتنا لها مطلع العام الماضي أطلعنا على أن السقف المحدد للصعود أو النزول هو خمسة بالمئة، فيما توجد عشرون شركة مدرجة في جدول جانبي ميزر، وهي من الشركات العالمية، أو ما يعرف بمعدنية الجنسية، يتم التعامل بها على سقف خاص يصل إلى عشرين بالمئة، وقد حدثت نائب رئيس مجلس إدارة سوق القاهرة خلال مؤتمر اقتصادي أقيم بمصر، أن بورصتي القاهرة والإسكندرية غرقة عمليات لكل منهما وندى وصول الصفقة الأولى ضمن جدول الشركات العالمية إلى سقف العشرة بالمئة -أي قبل الوصول إلى الحد الأعلى وهو عشرون بالمئة -فإن التداول يتوقف تلقائياً لتجتمع غرفة العمليات يتدقق في سلامة إبرام الصفقة، ثم يستأنف بعد حين التداول على السهم المتوقف.

بهذه الصرامة يتم التعامل مع الشروة الوطنية حفاظاً على تلاحب ضعاف النفوس، وسطاء أو مستثمرين طارئين، ولدى المقارنة مع جلسات تداول سوقنا العتيق، فغالبا ما نجد أبا ن عمليات المضاربة الساخنة، أسهما تباع في جلسة واحدة بأسعار يكون الفارق بين أذناها واقتصاها أكثر من مئة بالمئة وسط عدم اكرتار إدارة السوق. إن لم نقل تشجيعها خاصة من مزودجي المهمات، إداري متفتد في السوق ووسيط متمرس ومضارب في الوقت نفسه، فهل ثمة أغرب من هذه الأزواجية، وللمتسائل تقول عد إلى الجلسات التي بيعت خلال كل منها سهم شركة بغداد للمشروبات الغازية بين (١٩) و(٥٥) ديناراً، فإية حرية تداول تسمى هذه المفوضى المقصودة، وكيف لا تدهور أسعار أسهم الشركات إلى أكثر من تسعين بالمئة وسط الإثراء غير المشروع الذي حققه أولئك الوسطاء عندما لم يكن رأسمال شركاتهم أكثر من خمسين ألف دينار كما مدون في وثائق التأسيس، فيما يقف غالبيتهم على أرصدة تعد بالمليارات، ألا يجدر بنا أن نحث مفوضية النزاهة ومؤسسات القضاء على أن يعتمدوا مبدأ (من أين لك هذا) خاصة إن الفترة الزمنية بين الرصيدين لا تتعدى السنة والخمسة أشهر. ١٩٠ اللهم اشهد.

واقع عمل المصارف الأهلية في العراق

محمد هادي / مكتب الصدا / بابل

في هذه الحالة لانه مصدر المال. اما ما (حسابات جارية او توفير او ودائع بانواعها) يعتقد بعض المودعين واهمين انه لو اصاب المصرف الاهلي خلل في ادائه فانهم لن يستطيعوا الحصول على اموالهم ذاكرين امثلة في بنك (استرا) اللبناني وبنك البراء الاردني. نحن نسالهم هل ان سقوط طائرة في كارثة جوية يمنع المسافرين من صعود الطائرات ؟ ابدأ لن ينمهم. ان اسعار الفائدة دافع مهم في الاندفاع لهذا المصرف او ذلك. ولكنني لا انكر ان الاءاء السيئ لبعض المصارف الادارية قد يؤخر دفع حوالة او دفع عملة ذات فنة صغيرة الى الزبون وهو الذي دفع للمصرف فنة عالية. ذلك يحدث بسبب التخلف ولكن مصارفنا اليوم بدأت تدريب موظفيها على فن (التفاوض) وبرتوكولات جذب الزبائن وحجتم على الادخار والاستثمار وتم تادئة يومها ان مصرفاً اهلياً امتنع عن تادئة وابعات اتجاه زيائنه. لماذا لا تتعامل مصارفنا مع الزبائن كما هو معمول به في الدول المجاورة؟ - الرد على السؤال انه لماذا لا تسير حركة المرور كما هو موجود في البلدان المجاورة ولماذا لا يتصرف الناس هنا كما يتصرف الناس هناك. المصرف مؤسسة مالية تعكس فلسفة النظام المالي الذي هو اصلا ينبع من فلسفة النظام السياسي، فحول الحروب والعدوان والاستبداد تلغى حالة الاستقرار وبالتالي تهدم الثقة بين الزبون والمصرف ويفضل ان يضع تقوده تحت راسه. العراق بخروجه من مرحلة الدكتاتورية إلى حالة الديمقراطية وبنائها وتأسيس مؤسسات انعكست الامور على المصارف بإعطائنا مزيداً من الحرية في عملها والبنك المركزي رفع الكثير من القيود والحواجز مما مهد لتلاقي الخبرة وازاحة الأساليب المتخلفة وهي امور حتما ستعود الى مصارف من نوع جديد تتباهى بالمصارف العربية والعالمية. واستخدام شبكة المعلوماتية الدولية سيسجل من مصارفنا حتماً في مصاف الاعداء العالي الحديث او لم يحدث ذلك في سياسة الدولة العراقية في العهد السابق والحالي؟ ولا يمكن لمصارف مختلفة ان تصرف هذا المد.

والمدينين حقق توازناً بين العمليتين فيما يعد دعامة لاقتصاد السوق الذي على أساسه تتم معظم عمليات المصارف الأهلية. هل هناك مقترحات لتطوير العمل المصرفي العراقي ؟ العمل المصرفي في العراق وبسبب ظروف الادارة المركزية المؤسسة التقند المركزية وهي البنك المركزي العراقي بسبب تبعيته للدولة وخططها السياسية والاقتصادية تحول للعمل كتابع خامل ولكن بعد تحرر سلطة النقد (البنك المركزي) واستقلالته كجهاز قائد للسياسة التقدية اسهم في اشاعة النشاط والتفكير بالنشطة مصرفية جديدة وتطمح المصارف العراقية الاهلية إلى اقامة مشاركات في رأس مالها مع مصارف عربية ودولية وتحديث طرق عملها وزيادة وتائر سرعتها مع الاءاء ومعرفة متطلبات السوق العالي والمحلي للخدمات وانعكس ذلك على مصارفنا بالتطور ونجحت بعض المصارف في اقامة مثل هذه المشاركات كمصرف الائتمان العراقي مما يعد نجاحاً في تكوين رأس مال يساعد في تنمية وتطوير النشاط الاقتصادي ومن المقترحات الجربة لتطوير العمل المصرفي العراقي هو الانضمام الى المؤسسات العربية العالمية والعمل سوية لمواكبة التطور السريع الحاصل في عالم تنفيذ الخدمة في ارجاء العمورة فانتاحد المصارف العربية وصندوق النقد الدولي والبنك العربي ومجماع المال ومؤسساتها تقع هنا قربنا في الخليج المتعامل مع هذه المصارف وذلك لتحديث العقلية المصرفية واستخدام التقنية الحديثة والربط عبر الانترنت دولياً لتنفيذ التزامات المصارف مع غيرها في السوق العالمية. فما أسباب فقدان الثقة بين المصارف العراقية والمواطن ؟



التجارية كما تسمى نجاحات واسعة فمن يطالع على التقارير السنوية للمصارف الأهلية سيجد انها استطاعت تحقيق وجذب زبائن باعداد كبيرة من خلال سهولة انجاز عمليات الائتمان التقدي بأجائه القصيرة والمتوسطة والطويلة، وسعت دائرة قبول الودائع الائتمانية. وهذه التجربة مرت بها شعوب العالم خاصة الدول الأوروبية والولايات المتحدة، وبدأت شبكة المصارف الأهلية تتوسع وتعمل جاهدة على زيادة رأس مالها خاصة بعد عام ٢٠٠٣ ومن خلال عملي في إدارة المصارف الأهلية لمست توجهها كبيرا المتعامل مع هذه المصارف وذلك لتخطيطها الرقوتين المعتاد وتحديد الصلاحيات في المصارف الحكومية وتشهد المصارف توسعاً كبيراً وبنوعياً في مختلف انشطتها والدليل على ذلك دخول هذه المصارف وبشكل لافت للنظر لتقديم الدعم لقطاع المفاولات من خلال كفالاتها للمقاولين خطابات ضمانات والعمل على تمويلها لانجاز مشاريعهم والدخول في عمليات بيع وشراء العملة الأجنبية خاصة الدولار الامريكي مع القيام بعمليات الاقراض واصدار الفصائل واكمال عمليات الحوالات الواردة والصادرة في داخل القطر وخارجه ونسبة الاريح المتحققة لهذه المصارف خير دليل على نجاحها. والمصرف الاهلي كوسيط بين الدائنين

يعتبر العراق من اوائل الدول العربية وبلدان الشرق الاوسط التي تعاملت مع النظم المصرفية ودخلت نظامها العالمي وكانت الرائدة في فتح العديد من فروع مصرف الرفادين التي انتشرت منذ اكثر من نصف قرن ويبرور الزمن تطور العمل المصرفي في العراق وتم اعداد وتخرير الالاف من الكوادر الفنية والادارية العاملة بهذا المجال حتى اصبح المصرفي العراقي متميزاً عن اقرانه ليس في العراق حسب بل في جميع مصارف وبنوك المنطقة. غير اننا لاحظنا وللأسف الشديد عدم مواكبة المصارف العراقية التطورات التي تحدثت في باقي أنحاء العالم. ورغم انتشار المصارف الأهلية التي تعمل جنباً إلى جنب مع المصارف الحكومية الا اننا ما زلنا نشكو قصوراً واضحاً في الخدمات المصرفية قياساً ومقارنة بالدول المجاورة خاصة الخليجية ولبنان والاردن ولاجل تسليط الضوء على المصارف الأهلية ومدى جدواها وأسباب عدم مواكبتها للتطورات المصرفية الحديثة التفت المدى بالخبير الاقتصادي عباس البغدادي معاون مدير مصرف الخليج الاهلي في محافظة بابل. ما مدى نجاح تجربة المصارف الأهلية؟ لقد حققت المصارف الأهلية او