



اسعار العملات أهم الدينار العراقي

العملة	سعر الشراء	سعر البيع
الدولار الاميركي	١٤٨٠	١٤٨٥
اليورو	١٨٣٠	١٨٤٠
الجنيه الاسترليني	٢٦٦٥	٢٦٧٥
الدينار الاردني	٢٠٥٠	٢٠٦٠
الدرهم الاماراتي	٤٢٠	٤٣٠
الريال السعودي	٣٨٠	٣٨٥
الليرة السورية	٢٦,٥	٢٨

الدينار العراقي في البورصة العالمية

الدولة	سعر الصرف بالدينار مقابل الدولار	سعر الصرف بالدينار مقابل عملة بلد البورصة
الاردن	١٤٧٠	٢٠٥٩
الكويت	١٤٧٤	٤٩٩٥
ابو ظبي	١٤٦٨	٣٩٥

إدارة المواد بين الاستيراد وإعادة تنظيم الخزين

(٢-٢)

أثير المحفوظ

اعلية وقدرة إدارات المخازن والمشتريات
إن قدرة الإدارات على تحقيق أهدافها.. من خلال كون مخازن المواد الاحتياطية، أنشئت لغرض الاحتفاظ بكميات مناسبة من جميع المواد اللازمة لإدامة واستمرارية التشغيل. ولكي يكون الأداء بمستوى عالٍ من الفعالية، يوجب الاحتفاظ بجميع أنواع المواد أو القسم الأكبر منها. فالإدارات الفعالة تحتفظ بنسبة مناسبة ولكن ٤٠% مما هو مطلوب تخزينه. وينخفض هذا المستوى كثيراً في الإدارات المماثلة ضعيفة الفعالية.. فإن تأخر توصيل بعض الأجهزة أو الآليات في الشركات الإنتاجية أو الخدمية لعدم توفر الأدوات الاحتياطية لها. أحد المؤثرات الأخرى لضعف الإدارات وفعاليتها. كما يتضح أن هناك مؤشرات أخرى تشير إلى الحاجة للمواد الاحتياطية هي حاجة حقيقية، وثمة مؤشرات أخرى تشير إلى عكس ذلك، والتناقض يتضح من خلال ضخامة حجم الاستثمار في المخزون وسوء توزيعه على أنواع المواد. فهناك عدد كبير من المواد الاحتياطية المخزونة بكميات كبيرة جداً، بينما هناك مواد أخرى نافذة كنتيجة نهائية

لتهذه الحالة. ضخامة حجم الاستثمار من ناحية والحاجة المستمرة إلى أنواع المواد الاحتياطية غير المتوفرة من ناحية أخرى. والسبب في ذلك ضعف السيطرة على المخزون وضعف سياسة التخزين. **السيطرة على الخزين**
إن العمل على رفع مستوى السيطرة على الخزين واستخدام الأساليب العلمية في تخطيط عملية تخزين المواد الاحتياطية في جميع إدارات المخازن، حيث أثبتت الدراسات محدودة تحقيق السيطرة على خزين المواد الاحتياطية، ولعدة أسباب منها:

عدم انتظام الطلب بسبب تنوع الآليات والأجهزة والمعدات والمواد مع قلة استخدام بعض أنواعها. إضافة إلى ضعف الإمكانيات المادية والبشرية المطلوبة للقيام بوظيفة السيطرة بالشكل العلمي. وهذا يتطلب ابتكار حلول لهذه المشاكل لغرض تحقيق هدفين هما تقليل الاستيراد، وتوفير جميع المواد الاحتياطية اللازمة لإدامة التشغيل.

المعالجات لإدارات المواد

توجد عشرات الإدارات للشركات الحكومية، وحسب تبعيتها للوزارات.. وإشارة إلى

عديدة تحمل على تخزين الكثير من المواد الاحتياطية مما ينتج عنه تضخم في حجم الاستثمار في المخزون. كما نرى في إدارات أخرى عدم توفر أنواع أخرى من هذه الأدوات الاحتياطية أو المواد مما يؤدي إلى مشاكل وتوقفات في الإنتاج. ومعوقات في التشغيل مما يتطلب توفير احتياجات الإدارات من المواد غير متوفرة لديها في الصيد الضخم من هذه المواد المتوفرة لدى شركات



كما تم توحيد الاستيراد للمواد مشتركة الاستعمال. وكان التوجه جدياً لتبني هذا المشروع وتعميمه على وزارة النفط برغم اختلاف الأنظمة الإدارية وأساليب العمل في مؤسسات أخرى تابعة للوزارة. وكان الاتجاه بصدد توحيدها، إلا أن ظروف البلد اللاحقة. وحصار، وعدم استمرار الملاك الكفؤ للقيام بتكملة ما تم البدء به من مشروع اقتصادي علمي ذي مردود اقتصادي إيجابي واضح المعالم، وكذلك عدم وجود النية والجدية من قبل الوزارة بصدد ذلك بسبب الظروف تم التخلي عن هذا المشروع. لتلحق خسارة كبيرة ومؤسفة نظراً لما يحققه هذا المشروع من قفزة نوعية في إدارات المواد. وتطور ممتاز في الأداء ومردودات أخرى تنعكس إيجابياً على الإنتاج.. وسد احتياجات البلد من مختلف المنتجات. إن تشكيل لجان مركزية في الوزارات المختلفة المعنية التابعة للشركات التابعة لها والمتماثلة في الإنتاج.. للتتنسيق فيما بينهما وبما يتلاءم وتوحيد أنظمة توفير المواد المخزنية أولاً وتوحيد الاستيراد. وهذا الحل الأشمل ويقدر ما يحمل الوزارات مسؤوليات كبيرة. فإنه

تفانم أزمة الجفاف بشرق أفريقيا



قال وزير الطاقة التنزاني إبراهيم مصباح إن حكومة بلاده اضطرت لقطع التيار الكهربائي في البلاد فترات في النهار بعد أن تسبب الجفاف في خفض كمية الطاقة التي تنتجها الشبكة الرئيسية.

وأوضح أن مستوى المياه الموجودة في سد متيرا انخفض بنسبة كبيرة بحيث تعذر إنتاج الكهرباء. كما أن محطات الطاقة الأخرى أصبحت تنتج كميات من الطاقة أقل من المعتاد ما اضطر الحكومة إلى ترشيح استخدام الكهرباء لكن المرافق الأساسية مثل المستشفيات ومسكرات الجيش ومشروعات المياه لن تتأثر. ويأمل المسؤولون في استعادة الإنتاج إلى معدلاته الطبيعية عندما يبدأ موسم الأمطار الشهر القادم.

وقال الرئيس التنزاني جاكايكا كيكويتي إن ٦١٣ ألف نسمة في بلاده سيكفون بحاجة إلى مساعدات غذائية. وحثرت هيئات المساعدات الدولية من أن شرق أفريقيا قد يكون على اعتاب كارثة إنسانية بسبب النقص الحاد في مخزونات المواد الغذائية في تنزانيا والدول المجاورة بسبب نقص مياه الأمطار.

اتفاق خليجي - أوروبي للتجارة الحرة في أيار



بدأت قبل ١٥ عاماً للتوصل إلى اتفاق للتجارة الحرة. ويريد الاتحاد الأوروبي من دول مجلس التعاون تسهيل دخول شركات الخدمات الأوروبية إلى أسواقه، كما تطالب الدول الأوروبية بخفض التعريفات الجمركية على منتجاتها الصناعية. وقال مسؤول بالمفوضية الأوروبية إنه لن يتم توقيع الاتفاقية قبل حل المسائل المتعلقة بالتقاع الخاصة بالمشتريات الحكومية وبالمناشأ وتسهيل دخول شركات الخدمات الأوروبية بخفض التعريفات الجمركية على منتجاتها الصناعية.

وقال الأمين العام لمجلس التعاون الخليجي عبد الرحمن بن حمد العطية إنه يأمل بأن يتم التوقيع على اتفاقية للتجارة الحرة بين المجلس ودول الاتحاد الأوروبي في أيار القادم. وأضاف العطية بعد اجتماع في بروكسل مع ممثلين عن المفوضية الأوروبية أن الطرفين اتفقا على تسريع عملية التفاوض بينهما، معرباً عن أمله في التوقيع على الاتفاقية يوم ١٥ أيار القادم عندما يجتمع وزراء الطرفين وكانت المفاوضات بين الطرفين

في مقابلة مع خبير اقتصادي

واقع عمل المصارف الأهلية في العراق

محمد هادي / مكتب الصدا / بابل

في هذه الحالة لانه مصدر المال.. اما ما (حسابات جارية او توفير او ودائع بانواعها) يعتقد بعض المودعين واهمين انه لو اصاب المصرف الاهلي خلل في ادائه فانهم لن يستطيعوا الحصول على اموالهم ذاكرون امثلة في بنك (استرا) اللبناني وبنك البراء الاردني. نحن نسالهم هل ان سقوط طائرة في كارثة جوية ينعج المسافرين من صعود الطائرات ؟ ابدأ لن ينعمهم. ان اسعار الفائدة دافع مهم في الارتفاع لهذا المصرف او ذلك. ولكنني لا اترك ان الاءاء السيئ لبعض المصارف الادارية قد يؤخر دفع حوالة او دفع عملة ذات فئة صغيرة الى الزبون وهو الذي دفع للمصرف فئة عالية. ذلك يحدث بسبب التخلف ولكن مصارفنا اليوم بدأت تدريب موظفيها على فن (التفاوض) وبرتوكولات جذب الزبائن وحجتم على الادخار والاستثمار وتم تادبها يوماً ان مصرفاً اهلياً امتنع عن تادبها ووجباته اتجاه زبائنه.

لماذا لا تتعامل مصارفنا مع الزبائن كما هو معمول به في الدول المجاورة؟ - الرد على السؤال انه لماذا لا تسير حركة المرور كما هو موجود في البلدان المجاورة ولماذا لا يتصرف الناس هنا كما يتصرف الناس هناك. المصرف مؤسسة مالية تعكس فلسفة النظام المالي الذي هو اصلاً ينبع من فلسفة النظام السياسي، فحول الحروب والعوان والاستبداد تلغي حالة الاستقرار وبالتالي تهدم الثقة بين الزبون والمصرف ويفضل ان يضع تقوده تحت راسه. العراق بخروجه من مرحلة الدكتاتورية إلى حالة الديمقراطية وبنائها وتأسيس مؤسسات انعكست الامور على المصارف بإعطائها مزيداً من الحرية في عملها والبنك المركزي رفع الكثير من القيود والحوافز مما مهد لتفاحخ الخبرة وازاحة الاستلاب المتخلفة وهي امور حتما ستعود الى مصارف من نوع جديد تتباهى بالمصارف العربية والعالمية. واستخدام شبكة المعلوماتية الدولية يسجل من مصارفنا حتماً في مصاف الاعداء العالي الحديث او لم يحدث ذلك في سياسة الدولة العراقية في العهد السابق والحالي؟ ولا يمكن لمصارف مختلفة ان تتصرف بهذا المد.



والمدينين حقق توازناً بين العمليتين فيما يعد دعامة لاقتصاد السوق الذي على أساسه تتم معظم عمليات المصارف الأهلية. وهل هنالك مقترحات لتطوير العمل المصرفي العراقي ؟ العمل المصرفي في العراق وبسبب ظروف الادارة المركزية المؤسسة التقديرية وهي البنك المركزي العراقي بسبب تبعيته للدولة وخطوطها السياسية والاقتصادية تحول للعمل كتابع خامل ولكن بعد تحرر سلطة النقد (البنك المركزي) واستقلاله كجهاز قائد للسياسة النقدية اسهم في اشاعة النشاط والتفكير بالنشطة مصرفية جديدة وتطرح المصارف العراقية الاهلية إلى اقامة مشاركات في رأس مالها مع مصارف عربية ودولية وتحديث طرق عملها وزيادة وتائر سرعتها مع الاءاء ومعرفة متطلبات السوق العالي والمحلي للخدمات وانعكس ذلك على مصارفنا بالتطور ونجحت بعض المصارف في اقامة مثل هذه المشاركات كمصرف الائتمان العراقي مما يعد نجاحاً في تكوين راس مال يساعد في تنمية وتطوير النشاط الاقتصادي ومن المقترحات الجدية لتطوير العمل المصرفي العراقي هو الانضمام الى المؤسسات العربية العالمية والعمل سوية لمواكبة التطور السريع الحاصل في عالم تنفيذ الخدمة في ارجاء العمورة فانتاحد المصارف العربية وصندوق النقد الدولي والبنك العربي ومجماع المال ومؤسساتها تقع هنا قربنا في الخليج المتعامل مع هذه المصارف وذلك لتحديث العلية المصرفية واستخدام التقنية الحديثة والربط عبر الانترنت دولياً لتنفيذ التزامات المصارف مع غيرها في السوق العالمية. فما اسباب فقدان الثقة بين المصارف العراقية والمواطن ؟ - السؤال غير منصف فرجال الاعمال لهم كل الثقة بالمصارف العراقية وهذا ناملسه من خلال عملنا مستفيدين من خدماتها. فالقطاع التجاري والصناعي يزاد ثقة يوماً بعد يوم بالمصارف العراقية. انه يفترض منها وهي الممول وان كانت هنالك ثقة مفقودة فهي عند الزبون وليس المصرف وعشرات الطلبات تقدم يوميا للاقتراض من المصرف الاهلي فهو ثقة

في اهم الاقتصادي ماذا يجري في سوق الأوراق المالية؟

(٧-٤)

المراقب المتتبع لما حصل من تدهور تدريجي في أسعار الأسهم، يكاد يكون مخططاً له، تطالعه الدهشة، نظراً للحماسة المقلعة التظهير التي تعامل بها جمع معين ومؤشر مسبقاً من الوسطاء في ظل دعم واضح من إدارة سوق الأوراق المالية. إذ يجد من هناك تداخلاً غريباً في آليات التداول على غرار بيت المتنبئ الخالد (فيك) الخصام وانت الخصم والحكم). حين يدير الوسيط (أو كما يعرف في البورصة المصرية السمسار) آليات السوق ويرسم -حسب مصالحه- القواعد والتعاملات السائدة.

لقد اندفع الوسطاء -سلطان السوق بدون منازع- وبالتنسيق الملحن مع دلائق السوق بحملة هوجاء لكسر شوكة صغار المستثمرين، وسط صراخ مفتعل لدفع مالكي الأسهم لأن يتخلصوا منها بخسارة معقولة قبل أن تحل المصيبة بالإهتياز، حين يقارن أي من المتتبعين بين أسعار أي من تلك الأسهم ما بين شهر وآخر يحس ببخت اللعبة، خاصة أن من مصلحة أي وسيط أن يتواصل البيع ارتفاعاً أو انخفاضاً فيكليهما هو الراجح من عمولة تنفيذ الصفقة. وقد يبرئ المراقب المحايد مسؤوليته الوسيط في ذلك لكن الذي ينبغي أن يتصدى لتلك المهمة ويوقف التداول بالضرورة هو السوق وادارته الفطنة -افتراضاً- لكن ما بالك حين تكشف إن إدارة السوق بغالبيتها تتكون من مجموعة من الوسطاء بدءاً من رئيس مجلس محافظي السوق. يجعلنا هذا نلح بالمطالبة بوضع سقف للحد الأقصى من سعر السهم في الجلسة الواحدة، وحتى في حالة اعتماد السقف المقصود فيان إدارة السوق في حالة وصول السقف إلى اقصد غالباً ما توقف التداول لتبئين من سلامة الصفقة التي أبرمت بأي من الحدين الأعلى أو الأدنى، كما حصل مثلاً قبل شهرين في سوق دبي عندما تكشف هيئة الأوراق الإماراتية أن خلا خطراً كان قد شاب الصفقة التي أوقف التداول بسببها، وعندها أحيل العنيون إلى القضاء.

وفي البورصة المصرية مثلاً، وخلال زيارتنا لها مطلع العام الماضي أطلنا على أن السقف المحدد للصعود أو النزول هو خمسة بالمئة، فيما توجد عشرين شركة مدرجة في جدول جانبي ميزر، وهي من الشركات العالمية، أو ما يعرف بمعتدية الجنسيات، يتم التعامل بها على سقف خاص يصل إلى عشرين بالمئة، وقد حدثت نائب رئيس مجلس إدارة سوق القاهرة خلال مؤتمر اقتصادي أقيم بمصر، بأن في بورصتي القاهرة والإسكندرية غرفة عمليات لكل منهما وتدي وصول الصفقة الأولى ضمن جدول الشركات العالمية إلى سقف العشرة بالمئة -أي قبل الوصول إلى الحد الأعلى وهو عشرين بالمئة- فإن التداول يتوقف تلقائياً لتجتمع غرفة العمليات بتدقق في سلامة إبرام الصفقة، ثم يستأنف بعد حين التداول على السهم المتوقف.

بهذه الصرامة يتم التعامل مع الشرة الوطنية حفاظاً على تلاحب ضعف النفوس، وسطاء أو مستثمرين طارئین، ولدى المقارنة مع جلسات تداول سوقنا العتيق، فغالبا ما نجد آبان عمليات المضاربة الساخنة، أسهما تباع في جلسة واحدة بأسعار يكون الفارق بين ألدنا واقتصاها أكثر من مئة بالمئة وسط عدم اكرتاك إدارة السوق. إن لم نقل تشجيعها خاصة من مزودجي المهمات، إداري تمتد في السوق ووسيط متمرس ومضارب في الوقت نفسه، فهل ثمة أغرب من هذه الأزواجية، وللمستائل تقول عد إلى الجلسات التي بيعت خلال كل منها سهم شركة بغداد للمشروبات الغازية بين (١٩) (٥٥) ديناراً، فإية حرية تداول تسمى هذه المفوضى المقصودة، وكيف لا تدهور أسعار أسهم الشركات إلى أكثر من تسعين بالمئة وسط الإثراء غير المشروع الذي حققه أولئك الوسطاء عندما لم يكن رأسمال شركاتهم أكثر من خمسين ألف دينار كما مدون في وثائق التأسيس، فيما يقف غالبيتهم على أرصدة تعد بالمليارات، إلا يجدر بنا أن نحث مفوضية النزاهة ومؤسسات القضاء على أن يعتمدوا مبدأ (من أين لك هذا) خاصة إن الفترة الزمنية بين الرصيدين لا تتعدى السنة والخمسة أشهر. ١٩٠ للهم اشهد.

حسام الساموك
أيا قبل
الوصول إلحا
الحد الأعليا
وهو عشرون
بالمئة -فإن
التداول
يتوقف تلقائياً
لتجتمع غرفة
العمليات
وندقق فيها
سلامة إبرام
الصفقة، ثم
يستأنف بعد
حيث التداول
علحا السهم
المتوقف.

باعتاد قبل ١٥ عاماً للتوصل إلى اتفاق للتجارة الحرة. ويريد الاتحاد الأوروبي من دول مجلس التعاون تسهيل دخول شركات الخدمات الأوروبية إلى أسواقه، كما تطالب الدول الأوروبية بخفض التعريفات الجمركية على منتجاتها الصناعية. وقال مسؤول بالمفوضية الأوروبية إنه لن يتم توقيع الاتفاقية قبل حل المسائل المتعلقة بالتقاع الخاصة بالمشتريات الحكومية وبالمناشأ وتسهيل دخول شركات الخدمات الأوروبية بخفض التعريفات الجمركية على منتجاتها الصناعية.