

كتاب بول بريمر الصادر حديثاً حول تجربة عمله في العراق

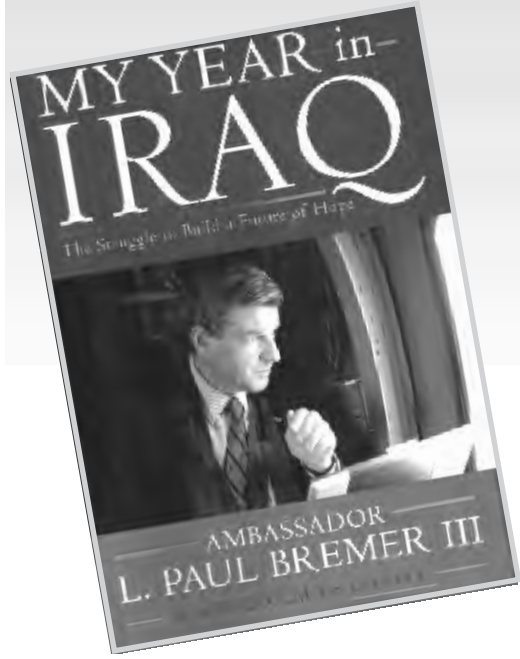
استنراق

الصراع لبناء مستقبل من أمل

تأليف / بول بريمر
ترجمة / د. عابد اسماعيل

(الحلقة الثانية)

في الأسبوعين التاليين ، قمت بسلسلة محموعة من اللقاءات ، في البنتاغون ، وكنت أجاهد "لقراءة" الحالة في العراق والتمعن بها قبل مغادرتي. بين الجلسات ، كنت أسمع لتجميع أعضاء الفريق. كان البنتاغون قد عيّن لتو الكولونيل في سلام الجو ، سكوتيا نورود ، بصفة مساعد عسكري لجا. كان سكوتيا يعرف المسالك في وزارة الدفاع ، وبدأ مباشرة يظهر مهارات استثنائية. وقدم سلام البحرية شاباً ممتلئاً بالحياة هو الملازم أول جاستين ليمون.



السياسة الخارجية، ركّزنا على العراق. "ماذا يمكنني أن أفعل لمساعدتك؟" سأل بوش. "احتاج للمساعدة في بضعة أمور، سيدي الرئيس"، قلت. أولاً، أشرت إلى أن تجربتي في الحكومة والقطاع الخاص، جعلتني مدافعاً قوياً عن مبدأ "وحدة القيادة". لا يمكنني أن أنجح إذا كان هناك آخرون في العراق يقولون إنهم هم أيضاً يمثلون الرئيس. كنت بشكل خاص مهتماً بمسؤول مجلس الأمن القومي، زالماني خليل زاد، الذي كان يحمل لقب "مبعوث رئاسي"، والذي زار العراق في منتصف نيسان، ليساعد جي غارنر في الإتصال بالقيادة السياسية. وكان لدي انطباع بأنه سوف يستمر في زيارة العراق حاملاً صفة "المبعوث".

"سيدي الرئيس، هذا يعني أيضاً أنه يجب أن أمتلك الصلاحية الكاملة في تسخير موارد الحكومة الأمريكية لإعادة بناء العراق".

"أفهم وأوافق"، قال مباشرة.

"سيكون ذلك شاقاً، ويستغرق وقتاً طويلاً"، قلت، "سباق ماراثون، وليس مسافات قصيرة. وسوف احتاج دعمك لشراء الوقت من أجل القيام بعمل محترم".

كان بعض الناس يظن أن باستطاعتنا الفوز باحتلال قصير، وتسليم السلطة بسرعة إلى مجموعة مختارة من المنفيين العراقيين. بني هذا التفاؤل في جزء منه على السهولة النسبية للحملة العسكرية التي وصفت "بنزهة قصيرة". ويبدو أن هذا التصور قد شجعت توقعات بعض هؤلاء المنفيين. قبل يوم فقط، وفيما كنت في طريقتي إلى عملي في البنتاغون، كان الخبر الرئيسي في نشرة السادسة مساء إعلان جي غارنر عن نيته تعيين حكومة عراقية في الخامس عشر من أيار. كادت سيارتي تخرج عن مسارها في شارع جورج واشنطن.

كنت أعي أن عملاً حذراً يجب القيام به لتجنب تجريخ المناصرين، العراقيين والأمريكيين، لهذه الفانتازيا الطائشة. ما كان يطلق عليه البعض في الإدارة "تقلاً مبكراً" للسلطة، التي تبلورت جزئياً بسبب كرههم فكرة "بناء الأمة". ذكرت للرئيس أن منح العراق بنية سياسية مستقرة يتطلب، ليس إنشاء مؤسسات ديموقراطية فحسب، بل خلق ما أسميته "مصاصات صدمية"، اجتماعية أيضاً، وهي بمثابة مؤسسات تشكل عماد المجتمع المدني-صحافة حرة، نقابات عمال، أحزاب سياسية، ومنظمات مهنية. هذه الأشياء، قلت للرئيس، هي ما يساعد على طمأنة الجميع من بأس حكومة متفندة.

"أفهم ذلك"، قال الرئيس بوش. "وأنا ملتزم تماماً بالإتيان بحكومة تمثل الشعب العراقي. إننا لن نخذل العراق". "توقف برهة، ثم أضاف مؤكداً، "سوف نبقي حتى تنجز المهمة. يمكنك أن تراهن على دمي، بغض النظر عن الروزنامة السياسية، أو ما يمكن أن تقوله وسائل الإعلام".

"ثمة قضية أخرى هامة، سيدي الرئيس"، أضافت، "عقد القوات. أنا دبلوماسي ولست جنرالاً. لكنني اطلعت على تقرير أعتبره مقلعاً، أعده مركز (راند)، يرى أنه إذا أردنا جلب الاستقرار إلى العراق، فإننا نحتاج إلى عدد أكبر بكثير من القوات الموجودة الآن".

حرص بوش على الإصغاء جيداً، وأشار إلى أن الوزير باول ووزارة الخارجية سوف يحاولان تجنيد المزيد من القوات من دول صديقة. "لكنني سأذكر ذلك"، قال.

بعد الانتهاء من غدائنا، قادني الرئيس إلى المكتب البيضاوي، وطلب من الآخرين أن ينضموا إلينا. حين اصطفاوا كتمنا لكتف- نائب الرئيس، وزير الخارجية والدفاع، مستشارة الأمن القومي كونداليزا رايس (كوندي)، وأندي كاردر، رئيس المستشارين في البيت الأبيض- أوما لي بوش بالجلوس على الكرسي قربه، وقال مازحاً، "لا أعلم إن كنا نحتاج لهذا الاجتماع على أي حال. جري وأنا خرجنا منه لتو".

كانت رسالته واضحة. لم أكن رجل رامسفيلد ولا رجل باول. كنت رجل الرئيس.

الاستنتاج بأننا نحتاج إلى ثلث قوات الاجتلال التي تقترحها الدراسة التي أعدها مركز (راند). بعد الظهر من ذلك اليوم، أعددت تلخيصاً من نسخة مسودة التقرير وأرسلتها، عبر الكوريديور، إلى دون رامسفيلد. "اعتقد أنه يجب أن تدرس هذا"، قلت في ملاحظتي المكتوبة على الغلاف.

مر الزمن، ولم أسمع منه شيئاً البتة بخصوص التقرير. في اليوم التالي، كنت أنا والكولونيل "هل تعرف، سيدي"، قال، بعدما قرأ جدول فريقتنا، "جميع المدنيين في بغداد هم من المتطوعين. سيكون العمل صعباً ومنهكاً، وربما خطيراً". كان على حق. لم يكد يتكلم في هذا ملياً، ولعدد من الأيام، استقر بي الرأي على شعار المهمة الذي كنت أمل أن يثبت التفاؤل.

اختار سكوتي شخصاً في البنتاغون ليقوم بتجهيز لوحات الأسماء الخشبية المطوية لكاتبنا. على لوحتي، أضاف الصانع عبارة سيراهنا الزوار إلى مكنتي كلانا كان رياضياً، جورج بوش كان عداء، وأنا كنت مدرب رفع أثقال، وقد اشتركت للنجاح أفض أب.

خلال تلك الشهور، كنت أقول لأعضاء فريقتي بأنني أعني كل كلمة في هذه العبارة. في غضون ذلك، كانت قد بدأت بعد نقاشات واسعة النطاق حول قضايا

أفغانستان. وبالرغم من أنني لست خبيراً عسكرياً، وجدت النتائج التي توصلوا إليها مقنعة، ومدعاة للقلق. أظهرت الوثيقة التاريخية أنه إذا كان عليك تحقيق الاستقرار في السنوات الأولى التي تعقب الاحتلال العسكري، لا بد من وجود عشرين جندياً من قوات الاحتلال لكل ألف نسمة في البلد المحتل.

"عدد سكان العراق اليوم"، يقول التقرير، "يقارب خمسة وعشرين مليوناً. هذا الرقم يتطلب ٥٠٠ ألف جندي على الأرض، لكي يلي نسبة عشرين عسكرياً لكل ألف من السكان. هذا الرقم يزيد ثلاثة أضعاف على عدد القوات الأجنبية الموجودة في العراق الآن".

كان التحليل مذهلاً. كنت أوافق على جهود وزير الدفاع رامسفيلد الساعية إلى تغيير العسكرية الأمريكية بشكل يتناسب مع التحديات الصاعدة في القرن الواحد والعشرين. كان رامسفيلد يتخيل وحدات أصغر حجماً، وأكثر قوة على المناورة، تسندها تجهيزات "مضاعفة" من أسلحة ذات دقة عالية وقوات خاصة. وكنت أيضاً أتفق معه بأن قواتنا لا تزال مجهزة بشكل جيد لاحتمال قتال أرضي عنيف في أوروبا، ولكنها ليست كذلك تحسباً لأحداث طارئة يمكن أن نواجهها في بقاع أبعد من العالم. علاوة على ذلك، فإن قوات رامسفيلد الأكثر خفة وسرعة قد حققت نصراً خاطفاً، مذهلاً في العراق. ولكن، هل الوضع على الأرض في العراق يدعم

القضية، في العالم، تتوزع أشلاء، ويات قادتها، ملاحظين، مطاردين. وبالرغم من أن قوات التحالف، بقيادة الولايات المتحدة، قد انجزت نصف أهدافها المعلنة فيما يتعلق بتغيير النظام، عبر الإطاحة بصدام حسين، كنا ما زلنا بعيدين عن الاهتداء إلى عراقيين وطنيين مخلصين، يستطيعون حكم العراق في مرحلة ما بعد البعث.

وفيما كنت في خضم التفكير في هذا الوضع، أضاف الديبلوماسي السابق، والمحلل الخبير في معهد (RAND)، البنتاغون. "جري"، قال، وهو يناولني وثيقة يحملها في يده، "يجب أن ترى هذا". كنت أعلم أن مركز (راند) هو واحد من أكثر "معاهد الفكر" احتراماً في البلاد. كانت الورقة عبارة عن مسودة تقرير أعده المركز عن عدد القوات المطلوبة لاستتباب الأمن في العراق. كانت الدراسة حيادية، وحاسمة. لم يكن المحترفون في المركز يتعاملون مع سيناريوهات وردية، كانوا يطبقون منطقاً بارداً في التعامل مع المشكلات.

كانت الدراسة تستقصي العلاقة بين مستويات القوات والاستقرار. خلال مسبعة احتمالات سابقة، تتوزع بين التجربة التي أعقبت حرب الحلفاء، في الحرب العالمية الثانية في ألمانيا، واليابان، وصولاً إلى الصومال عام ١٩٩٣، ثم إلى البلقان لاحقاً في نهاية العقد، وأخيراً تجربتنا الراهنة في

القبعة، في العالم، تتوزع أشلاء، ويات قادتها، ملاحظين، مطاردين. وبالرغم من أن قوات التحالف، بقيادة الولايات المتحدة، قد انجزت نصف أهدافها المعلنة فيما يتعلق بتغيير النظام، عبر الإطاحة بصدام حسين، كنا ما زلنا بعيدين عن الاهتداء إلى عراقيين وطنيين مخلصين، يستطيعون حكم العراق في مرحلة ما بعد البعث.

وفيما كنت في خضم التفكير في هذا الوضع، أضاف الديبلوماسي السابق، والمحلل الخبير في معهد (RAND)، البنتاغون. "جري"، قال، وهو يناولني وثيقة يحملها في يده، "يجب أن ترى هذا". كنت أعلم أن مركز (راند) هو واحد من أكثر "معاهد الفكر" احتراماً في البلاد. كانت الورقة عبارة عن مسودة تقرير أعده المركز عن عدد القوات المطلوبة لاستتباب الأمن في العراق. كانت الدراسة حيادية، وحاسمة. لم يكن المحترفون في المركز يتعاملون مع سيناريوهات وردية، كانوا يطبقون منطقاً بارداً في التعامل مع المشكلات.

كانت الدراسة تستقصي العلاقة بين مستويات القوات والاستقرار. خلال مسبعة احتمالات سابقة، تتوزع بين التجربة التي أعقبت حرب الحلفاء، في الحرب العالمية الثانية في ألمانيا، واليابان، وصولاً إلى الصومال عام ١٩٩٣، ثم إلى البلقان لاحقاً في نهاية العقد، وأخيراً تجربتنا الراهنة في

في زيارة إلى نائب الرئيس تشيني، علمت بأن مساعده الخاص، بريان مكورماك، كان مهتماً بالذهاب إلى العراق. وجدته واقفاً قرب آلة النسخ، في المكتب الخارجي، في البيت الأبيض، وسألته فيما إذا كان ذلك صحيحاً. "هذا صحيح"، قال بريان بابتسامة واثقة.

"هل أنت متزوج؟" سألت. لم أكن متحمساً لاصطحاب أناس لهم عائلات شابة إلى بغداد.

"ليس بعد"، أجب. "يمكنني أن أكون جاهزاً للمغادرة خلال أسبوع".

هذا هو نوع الحماس الذي احتاج إليه، قلت في نفسي، وعينته على الفور. المشورة الحكيمة، والمجربة، فكرت بصديقي وزميلي القديم السفير كليتون مكموني. لقد كان نائبي في وزارة الخارجية لمرتين، وخدم في فيتنام، في وزارة الدفاع، وكان على دراية بمجتمع الخبراء. وبعد جولة في هايتي بصفة سفير لنا، حيث نجح في الإشراف بنفسه على عملية "تغيير نظام" هناك، تقاعد كلاي، وكان يعيش في ساوث كارولينا.

وبمساعدة وزارة الدفاع، استطعت تسقط أخباره، والعثور عليه في تلك الظهيرة من يوم الجمعة. كان كلاي في القطار، في طريقه جنوباً، إلى فلوريدا، لفضاء العطلة.

وصفت مفهومي للعمل: "العديد من النهارات والليالي الطويلة، ولا بد أن يكون هناك مفاوضات شاقة. سوف احتاج للكثير من المساعدة، يا كلاي. أرجوك، تعال وانضم إلي".

"سوف أنزل في المحطة القادمة، وأكون هناك غداً، يا جري".

بعد ذلك، كان لا بد من وجود شخص رئيسي يعرف لغة وثقافة العالم العربي. كنت قد عملت عن كئيب، قبل عقد من الزمن، مع أحد أفضل موظفي وزارة الخارجية، هو السفير هيوم هوران. عثرت عليه يستمتع بفترة تقاعده في واشنطن.

رهاني عليه، لم يخب أيضاً، وفي اليوم التالي انضم إلى جلسات استماعي في البنتاغون.

ناقشت أنا وكلاي العمل الإداري الهائل الذي ستواجهه سلطة التحالف المؤقتة. كان التحالف يملك ما يزيد عن ست مائة موظف مدني، وسوف يزداد العدد، من دون شك، إلى الألاف. "أعرف شخصاً واحداً باستطاعته أن يتدبر أمر هذا التحدي الإداري"، قلت. "بات كيندي".

"بات كيندي"، وافق كلاي. علمنا مع بات ليعود في وزارة الخارجية، حيث كان ينظر إليه كأفضل إداري أنجبه سلك الخدمة الخارجية الحديثة.

كان بات يعمل نائباً للسفير في بعثة الولايات المتحدة الأمريكية في الأمم المتحدة في نيويورك. هل سيتخلى عن ذلك، ويترك عائلته، مقابل مخاطر العمليات في وزارة الخارجية، تسقط كلاي أخبار بات، الذي كان عائداً من عطلة عائلية في المكسيك.

بعد الحصول على مباركة رئيس عمله، السفير جون نيفرويتنتي، أبرق بات قائلاً: "شرف كبير أن أخدم".

بقيت فجوة واحدة تحتاج إلى ردم. كنت أعرف أن عملي يتطلب توصالاً مكثفاً مع الكونغرس. أوحى أحدهم لي بأن الخبير في مجلس الشيوخ، توم كورولوغوس، مهمم بالخدمة في العراق. عرفت توم ليعود، وكنت أدرك أنه سيشكل إضافة قوية إلى الفريق بسبب الاحترام الكبير الذي يحظى به لدى كلا الحزبين. لكنني كنت أشك أنه يريد

في هذه المرحلة من حياته أن يترك الأمان الهادي في ممارسته السياسية في واشنطن، ويواجه مخاطر الحياة في بغداد. ولدهشتي المرحبة، وافق توم على الفور على الانضمام إلينا. لاحقاً، أضفنا الرزميل السابق في وزارة الخارجية، بوب كيللي، إلى الفريق لينسق مئات الزيارات لأعضاء الكونغرس إلى العراق.

وقبل الانضمام إلى العمل بعشرة أيام، استطعت أن أجمع فريقتي الشخصي، وكبار نوابي. وبدأت أفكر بحجم المهمة التي تواجهنا. كان ثمة فراغ للسلطة في بغداد، كانت قد دمّرت سلاح المدفعية والقوة المدرعة للحرس الجمهوري. كانت ديكتاتورية البعث، بقيادة صدام حسين، وهي من أفسى النظم الشمولية،

