



كتاب بول بريمر الصادر حديثاً حول تجربة عمله في العراق

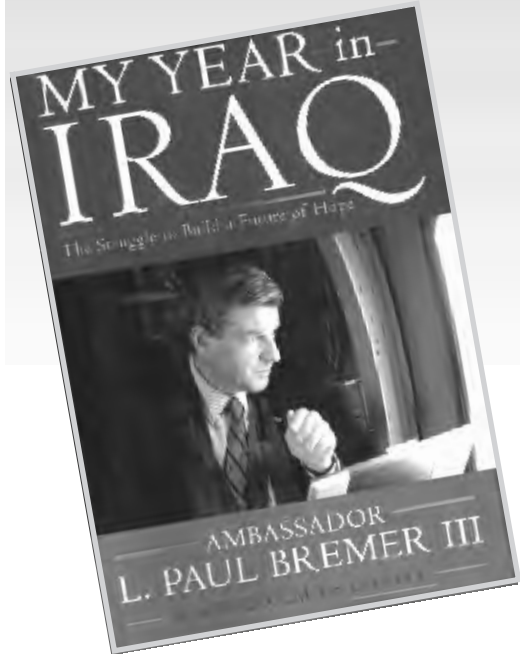
استبي في العراق

الصراع لبناء مستقبل من أمل

تأليف / بول بريمر
ترجمة / د. عابد اسماعيل

(الحلقة الخامسة)

كان البنتاغون قد توقع أيضاً أن الأغلبية الساحقة من الجيش العراقي الذي يبلغ قوامه (٧١٥٠٠٠) ألف جندي، منهم ٤٠٠٠٠ ألف من المجندين الشيعة، سوف يلقون أسلحتهم ويستسلمون جماعياً. سنبقى الوحدات سليمة، وبالتالي يمكن استخدامها في مشاريع طموحة لإعادة الإعمار، ويدفع لها رواتب ثابتة للمعيشة. كان الجنرال فرانكس قد أمر القوات العراقية، في العاشر من نيسان، في البقاء بالزي العسكري، طوال الوقت. وأن يحافظوا على التماسك، وعلى النظام والانضباط داخل وحداتهم.



شعبية، ولكن، وكما اقترح أولادي، فإن حدائي الصحراوي قد شعمني لأن أبداً رفس قفا أحدهم. "من الأفضل أن تنظر إلى هذا، سيدي"، قال مساعدتي العسكري، الكولونيل سكوتي نورود، كانت الساعة السادسة والرابع، من صباح اليوم التالي، الأربعاء، ١٤ أيار. ناوطني نسخة مطبوعة عن الإنترنت لقالة في صحيفة نيويورك تايمز.

"تذهب المقالة إلى الجحيم"، قلت، وقرأت العنوان بصوت عالٍ. "سياسة جديدة في العراق تخول الجنود الأمريكيين إطلاق النار على من يقومون بأعمال السلب." طويت الصفحة، ووضعت المقال جانبا، على مكتبي. "متى وصلت المقالة، سكوتي؟"

"حوالي السادسة، سيدي". لا بد أن باتريك تيلر، مراسل التايمز، قد أرسل المقالة من بغداد، بعد ظهر الثلاثاء. مصادر تيلر، غير المسماة، اقتبست مباشرة من اجتماع فريق عملي في الليلة الأولى. عدت إلى المقالة وقرأت المزيد: "سوف يطلقون النار على بعض اللصوص الضارين، لكي يسري الخبر ويشع، كما أن الهجوم على الممتلكات، وسرقة السيارات والجرائم العنيفة سوف يتم التعامل معها باستخدام القوة"، نقل تيلر عن مصدره.

مشيرا إلى "مسؤولين"، لم يذكر أسماءهم، لفت تيلر الانتباه إلى أن "مقاربتني الأكثر تشدداً" تبدو وكأنها "في جوهر صلاحية السيد بريمر المعطاة من الرئيس بوش لكي ينفذ النصر في العراق من الوقوع في شرك الفوضى" و نوه إلى مخاطر "احتمال قتل العراقيين الشبان اليائسين، العاطلين عن العمل... وأخذ مسربو الخبر على عاتقهم محاولة توجيه دفة الخطة السياسية التي وضعتها سلطة التحالف المؤقتة." إجراء آخر متشدد قال المسؤولون إن السيد بريمر متشوق لإخراجه إلى العلن، هو مرسوم اجتثاث "بالرغم من أن المعلومات دقيقة، إلا أنها كانت مرتبطة بسياسة كبرى، ولم أكن بالتأكيد أريد للقادة السياسيين العراقيين، وللمواطنين العاديين أن يسمعوها بها من خلال قناة الجزيرة، نقلا عن صحيفة نيويورك تايمز.

وبدأت طاحونة الشائعات المنهكة داخل القصر تنقل أن غارنر سوف يغادر في وقت أبكر مما كان متوقعا، وسوف يأخذ معه العديد من أعوانه المخلصين. كنت أريد خبرة جي في الأمور اللوجستية، لكنني لن أندم لحظة واحدة على ذهاب أولئك المسربين للأخبار.

يتم



افتتاح مركز المرأة العراقي بمناسبة يوم المرأة العالمي في ٨ آذار ٢٠٠٤



بول بريمر يحيي فريقاً لاعبي كرة قدم عراقيين صغار

فريق العمل أكثر حزماً، وأن يركز على الحلول العملية، وأن لا ينخرط في فسفطة متشائمة. من السهل دائماً أن يكون المرء سلبياً، خاصة أن وسائل الإعلام تنتقدنا، بمرر أو غير مبرر، ولم أكن مستعداً لأن أجعل التشاؤم يصل إلى حد فقدان الفاعلية. يمكن أن لا أكون قد فزت بمسابقة الرجل الأكثر

شاملاً.

في عام ١٩٩٦، وضعت الأمم المتحدة برنامج النفط مقابل الغذاء، والذي سمح بمبيعات محدودة للنفط. أما العائدات، التي وضعت في حسابات تحت إشراف الأمم المتحدة، فكان من المفترض أن تستخدم لشراء الطعام والأدوية. غير أن البرنامج لحق به الفساد، وكانت هناك تقارير تقول بأن بعض البلدان، بما في ذلك فرنسا وروسيا، كانت متورطة بتعاملات برنامج النفط مقابل الغذاء. صدام نفسه لم يكف بحصته فقط، بل استخدم الكثير من التمويل من أجل سورة مسعورة لبناء في كل أنحاء البلاد، مشيداً خمسين قصراً. هذا ما أطلق عليه الجنرال فرانكس "برنامج النفط مقابل القصور".

مشكلة أخرى متعلقة بشراء القمح العراقي ومحصول الشعير، الذي كانت تشتريه وزارة التجارة في عهد صدام بأسعار زهيدة. إن شراء المحصول سوف يكلفنا ما يتجاوز ١٣٠ مليون دولار، وفقاً للسفيرة رويين رافايل، مستشارتنا في وزارة التجارة.

سألت "من أين لنا أن نحصل على ذلك؟"

أشارت إلى أنه يمكننا الحصول عليه من منظمة الغذاء الدولية التابعة للأمم المتحدة. "إنهم يجلسون على حوالي خمسة مليارات دولار من تمويل برنامج النفط مقابل الغذاء"، وأخبرتني "غير أن الأمم المتحدة كانت قلقة بشأن الأمن عند نقاط الاستلام. قلت لروينين أن تنظم بعض المعدات، وسوف تجري اتصالاً مع رئيس بعثة الأمم المتحدة.

خلال الجلسة، علمت أيضاً أن وزارة التربية كانت تخطط لانتخابات لإدارة جامعة بغداد في اليوم التالي، لتسمح للعام الدراسي بأن ينتهي في وقته. كان فريقنا التربوي قلقاً من أن المنظمة الأفضل تنظيماً في الجامعة ستكون من البعثيين. طلبت منهم أن يدعوا العملية الانتخابية تأخذ مجراها، لكننا سنعتبر الجهة الفائزة بالانتخابات "انتقالية"، إلى حين نتاح لنا فرصة التدقيق بها. بعد مضي ساعة تقريباً، أنهيت الاجتماع. كنت قد أوصلت رسالتي: يجب أن يصبح

شح، الآن. إن مشكلة الغاز سيئة، بل وتزداد سوءاً. فيما يتعلق بإقتصاد البعثيين الموجه، حيث احتكارية الدولة تتحكم بتوزيع غاز الطبخ والبنزين، فالأسعار التي تدعمها الحكومة كانت متدنية بشكل زائف. لقد ورتنا أزمة بنوية.

وخلف النفط الوشيك للبنزين وغاز الطبخ، كانت توجد مشكلة أعمق. المصايف العراقية، التي كانت تنتج وقوداً من كل الأنواع، بما في ذلك الغاز، كانت مجرد قطع أثرية بائنة قبل الحرب - لأن صدام حرّمها من التمويل المناسب. كان العراق قادراً على تبادل النفط الخام مع غاز الطبخ، لكننا الآن نواجه نقصاً يومياً يصل إلى حوالي مئة وخمسين شاحنة محملة.

خلال أسبوعين من الآن سوف ينفذ في البلاد غاز الطبخ.

لقد قال لي مستشاري أن مصايف العراق الثلاثة الرئيسية عتيقة جداً، وتفقر للصيانة، وبسبب سياسة صدام الاقتصادية، فإن هذا المكون الحيوي في صناعة الطاقة يمكن أن يتوقف عن العمل في وقت قريب. قال مستشاري في وزارة المالية، دافيد نيم، إننا نواجه "مشكلة ميزانية كبرى" إذا لم نفعّل ريعاً ما. وأوضح إن ٩٨ بالمائة من ميزانية الدولة تأتي من عائدات النفط، وهذه لا يمكن الحصول عليها الآن في ظل العقوبات المفروضة، التي لا تزال قائمة، والتي وضعتها الأمم المتحدة، بعد حرب الخليج عام ١٩٩١ هذا الإجراء كان يستهدف إلى منع صدام حسين من استخدام مبيعات النفط لإعادة بناء جيشه أو للحصول على أسلحة دمار



طويل. استمعت إلى تقارير الوضع الصباحي، ومن ثم أعلنت أنني أريد أن أركز ما تبقى من الجلسة على المشاكل الاقتصادية التي يعاني منها المواطن العراقي العادي. "بالإضافة إلى الأمن، يجب علينا أن نتصدى لقضايا معيشية. يجب أن يكون هذا من أولوياتنا المباشرة"، قلت لهم. "بدءاً من القضايا الكبيرة مثل ماذا ونفعل بالإعانات المالية، الشركات التي تملكها الحكومة، والعملة، نزولاً إلى سعر وتوفر الأرز والحبوب... من... غاز الطبخ"، قاطعتني مستشارنا السلع الأساسية المنزلية التي هي في

لكن هذه الخطط لم تضع في الحسبان الواقع القاسي للحياة بالنسبة للمجندين الشيعة، الذين تحملوا ضنك المعيشة، والرواتب الرمزية، والمعاملة الشنيعة، والإعدامات العشوائية على يد الضباط، الذين كان معظمهم من السنة. هؤلاء الجنود لم يكونوا يضمروا أي ولاء لقادتهم المكروهين، وكانت لديهم حوافز ضئيلة للحفاظ على تماسك الوحدات. وتحت قصف مستمر ومركز من أسلحة عالية الدقة، لم تخطئ أهدافها، في أحلك الليالي، أو خلال أقسى هبوب لريح الشمال، تنكبوا بناذقهم، وعادوا إلى بيوتهم ومزارعهم ومدنهم في كل أرجاء العراق. بعد التحرير، لم تسلم أو تبقى وحدة عسكرية عراقية واحدة قائمة في مكانها. في أي مكان من البلاد. ومن ثم، وكما أكدت القيادة المركزية الأمريكية، بعد سقوط بغداد، لم يعد للجيش العراقي من وجود كقوة منظمة. وبلغه البنتاغون، كان الجيش "قد حل نفسه".

وبالتالي لم يكن لحي غارنر أو فريقه الصغير مشكلة نازحين يتطلب حلها، ولا قوة راغبة من الجنود العراقيين يمكن تسخيرها في مشاريع إعادة البناء، كما كان قد توقع كثيرون في البنتاغون. جميع وزراء الحكومة، ونواب الوزراء، وآلاف من قادة البيعت، فروا هم، أيضاً. وبالتالي واجه غارنر فراغ سلطة سياسياً، ونقصاً في القيادة العراقيين من ذوي الخبرة، بدءاً من مختابر القرى إلى رؤساء البلديات، إلى المحافظين في وزارات بغداد.

في خاطري، وطوال ذلك الصباح الأول في بغداد، كانت تجول تلك العبارة، التي طالما اقتبست مرارا، عن القائد الميداني البروسي، المارشال فون مولتيك، والتي تقول، "ما من خطة معركة تستطيع أن تصمد بعد التماس الأول مع العدو". وحيث كنا نراجع التقارير، قلت في نفسي، ما من خطة مدنية تستطيع أن تصمد بعد التماس الأول مع الواقع.

لغت هيوم انتباهي إلى معضلة أخرى كان قد لاحظها من خلال تجربته الطويلة في المنطقة.

حين قرر قادة التحالف العسكريون المدن العراقية، قام ضباط الشؤون المدنية، وقليل منهم يتحدثون العربية أو يفهمون دينامية المجتمع العراقي، باستعجال جميع مستشاري القرى أو تعيين رؤساء البلديات وحتى المحافظين. كان هذا بمثابة استجابة عقلانية لحاجة قواتنا العسكرية بإقامة "نقاط اتصال" مع السكان المحليين.

"إن مجرد النظر إليها من الخارج" قال هيوم، "يوحى بأن العديد من القادة اتخذوا هذه القرارات من دون اعتبار للنتائج السياسية. بدأ الأمر وكأنهم يتصرفون من دون معرفة نقدية لهؤلاء الناس. ستكون معجزة أن لا ينتهي بنا المطاف مع زمرة من البعثيين والمجرمين، أو كلاهما."

معظم أولئك الذين يجلسون حول الطاولة من أجل اجتماع الساعة السابعة بدوا متعبين بوضوح. علامات

الأرق كانت بادية فوق ذقونهم غير الحليقة، وعيونهم السود الغائرة. ولست أيضاً بعض الترقب. كان (مكتب إعادة الإعمار والمساعدة الإنسانية) بقيادة جي غارنر، غير رسمي نسبياً، ويفتقر لاجتماعات نظامية مبرمجة، لأن الموظفين، عادة، مبعثرون، يواجوهون الأزمات المضاعفة التي تفرضها المستجدات. كان جي شخصاً محبياً، سلس التعامل، هو الرجل العسكري الكبير، ولديه العديد من الأصدقاء الأوفياء في هذه الغرفة. كنت ببساطة أحل محله. كان أمراً طبيعياً أن تريد جماعته التعرف علي أولاً قبل أن تغير ولاهها. هذا عدل في حد ذاته. غير أن جزءاً جوهرياً من عملي هو خلق الانضباط، وزرع الحس بغاية ما، في منظمة خائبة، قبل التخطيط لإبحار