

تواصل (المدى) نشر هذا الكتاب الذي يقدم صورة عن ذكريات وانطباعات وآراء بول بريمر حول فترة عمله في العراق وتهدف (المدى) عبر ترجمتها ونشرها الكتاب إلى إتاحة الفرصة لقراءها للاطلاع ، كما تتيح المجال للباحثين والمحليين وسواهم من المعنيين لمراجعة مادة الكتاب فكرياً ونقدياً.. وبهذا تؤكد (المدى) ان جميع الآراء والمعلومات التي يقدمها بريمر هنا هي تعبير عن وجهة نظره الشخصية التي لا تلتقي مع وجهة نظر (المدى) التي واكبت فترة حكم بريمر وما بعدها بالنقد الصريح المعروف عن الجريدة وعن سياستها الواضحة في هذا المجال.

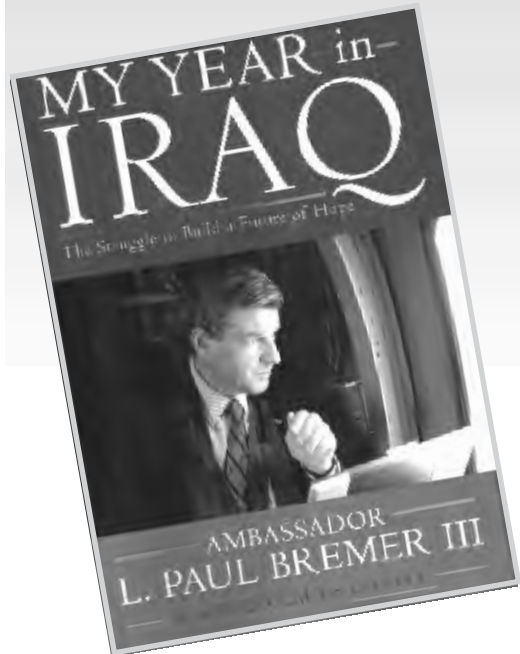
كتاب بول بريمر الصادر حديثاً حول تجربة عمله في العراق

## ستيني في العراق

### الصراع لبناء مستقبل من أمل

تأليف / بول بريمر  
ترجمة / د. عابد اسماعيل

(الطبعة الخامسة عشرة)



"أنت مدرس، يا بيتير،" قلت. "هك تعتقد أنه بإمكاننا أن نعلم العراقيين، فيا موقع النفوذ، أسب اقتصاد السوق الحرّة؟" "بالتأكيد، نستطيع أن ناول."



وهكذا بدأ برنامج عقد حلقات دراسية اقتصادية، مساء كل اثنين، وعلى مدى شهرين، سرعان ما أصبحت شائعة بين الموظفين في هذه الوزارات، التي كانت تمثل نواة "للقطاع الخاص" في العراق، وتهيئة لقيادة سياسيين محتملين، أصغر سناً. وكنت أمل أن تتطور هذه الحلقات بحيث تصبح بمثابة مجلس مستشارين اقتصاديين تعمل لصالح الحكومة الانتقالية التي نزع تأسيسها.

في واحدة من هذه الحلقات المبكرة، كان الحشد المتدفق يجلس حول طاولة مستطيلة الشكل، ضخمة، في غرفة تقع في مركز الاجتماعات، الذي يبعد حوالي ميلاً واحداً عن القصر. جذب بيتر الجمهور، بوصفه رئيساً لجامعة أمريكية محترمة، كما جذب انتباه العراقيين، فيما كان يحاول أن يقدم تفاصيل دامغة، ومعلومات كانت تعتبر من أسرار الدولة، قبل التحرير. "يجب علينا جميعاً أن نفهم مدى سوء الحالة" قال بيتر، "وبالتالي يمكننا أن نخطط للمستقبل."

خلال حقبة التسعينيات، قال بيتر، قارئاً من جدول أمامه، تدهور الدخل الفردي السنوي، الذي ينفق على الرعاية الصحية، من ما يعادل ١٧ دولاراً إلى ٥٠ سنتاً. نصف منشآت البلاد الطبية الرئيسية أغلقت أبوابها خلال تلك الحقبة. نسبة الوفيات بين الأطفال ارتفعت خمسة أضعاف، بالمقارنة مع دولة مجاورة كالعربية السعودية. انخفض مستوى عمر

أسعار قريبة من سعر السوق، لقاء اسمتها. وهذا بدوره يعني أن صناعة البناء كانت قائمة على فرضية مزيفة مفادها بأن موادها منخفضة التكاليف. وينطبق هذا على مختلف قطاعات الاقتصاد.

"يقدر البنك الدولي بأن تكاليف هذه الإعانات الحكومية وصلت إلى خمسة مليارات دولار في السنة"، أضاف أحد الاقتصاديين المرافقين لبيتر.

بل كانت هناك أخبار أكثر سوءاً. في عام ١٩٩٥، كان صدام قد بدأ نظاماً من بطاقات التموين. كان كل فرد من أفراد العائلة يتلقى بطاقة تموينية، تتيح لعائلته الحصول على "سلة طعام" شهرية، يتم التصديق بها على أكثر من أربعين ألفاً من المحال التجارية في جميع أنحاء البلاد.

"تعتقد الأمم المتحدة بأن نصف سكان العراق يعتمدون على هذه الحصة التموينية الشهرية"، أخبرني بيتر بعد انتهاء اجتماع المسؤولين. "ولكن هناك سوقاً رمادية نشطة، تباع وتشتري السلع، وبالتالي، من يعلم؟ تكلف هذه الإعانات الحكومة - أي نحن هذه الأيام - ثلاثة مليارات دولار كل عام." في المحصلة، تشكل الإعانات الحكومية ٦٥ إلى ٧٥ بالمئة من دخل الدولة.

كما أن إعانات الأرز والطحين وحبوب الفاصولياء وزيت الطعام تشتت النشاط الاقتصادي. كانت وزارة التجارة تملك الحق الحصري في استيراد المنتجات الغذائية، والتي تصب في النهاية إلى سلة الطعام هذه. كانت الوزارة تملك

ستاً وثلاثين صومعة ضخمة لتخزين الشير والقمح. كانت تملك ثلاثة آلاف شاحنة لتوزيع السلع. كل هذا كبح الطلب على الزراعة المحلية، وأثبط عزيمته مخازن القطاع الخاص، ونشاطات التوزيع. ومن أجل إبقاء المزارعين - في أغلبيتهم من الشيعة - في مزارعهم، لجأت الحكومة إلى المزيد من الإعانات، فراحت تباع البذور، والسماد، والمبيدات بأقل من ٢٥ بالمئة، من سعر التكلفة.

في إحدى الظهيرات المليئة بالمشاغل، من أواخر أيار، امتد اجتماع، كنت قررت له لمدة خمس عشرة دقيقة، مع ديفيد أوليفر، إلى أكثر من ساعة.

"العمل على الميزانية المركزية أصبح مشوشاً"، شرح لي، "لأن البعثيين دمروا الإجراءات المالية الطبيعية." ثم وضع فقرة على الطاولة الرخامية ليشرح النقطة: "حسب معلوماتنا، فإن ٨ بالمئة فقط من نفقات الدولة تجرولها وزارة المالية."

"هذا نوع من الخيل. وأين تذهب البقية؟" "حسن، يبدو أن القسم الأعظم من نفقات الدولة تتحكم به مباشرة عدة مكاتب مرتبطة بالرئاسة... وبأصدقاء صدام الذين اختارهم بنفسه. تحت حكم صدام كانت الميزانية سراً من أسرار الدولة تماماً مثل الروس. لم نستطع أن نجد أية وثائق مفيدة عن هذه النفقات الكبيرة خارج الميزانية."



أطول."

"أجل، هذا ليس مضاجناً"، قال. "لدينا مشاكل في إنتاج بنزين كاف من المصافي. نمة فيضان من السيارات أتى إلى البلاد، بعد التحرير. وسعر ليتر البنزين رخيص جداً."

"المعونات الضخمة تشتت الفعالية". قلت، "اقتصاديات ١٠١". "بالتأكيد. ولكن المشكلة أكثر سوءاً"، قال. "هل تعلم، بسعر لتر واحد من البنزين، يمكن الحصول على أربعين ضعفاً منه، عبر الحدود في تركيا؟ والحالة أسوأ بخصوص المحروقات الأخرى. إن لتراً واحداً من غاز الطبخ يتضاعف ١٥٠ مرة عند العبور إلى سوريا. كما أن لدينا مشكلة تهريب كبرى. سوف يكلفنا هذا المليارات."

"حسن. علينا أن نفضل شيئاً، قلت. لا يمكننا أن نجلس هنا، ونتفرض على عمليات تهريب البنزين، في حين يقف العراقيون على طوابير طويلة، للحصول عليه."

طلبت من الجهات العسكرية تزويدي بتوصيات للتعامل مع التهريب.

كانت المعونات العشوائية للدولة مبنوثة في الاقتصاد. خلال اجتماع صباحي لفريق العمل، لفت مكافرسون انتباهنا إلى أكثر الأمثلة تدميراً. "يدفع العراقيون أجوراً رمزية للكهرباء"، شرح بيتر. "ولكن في ظل صدام، كان توزيع الفواتير غير منظم في أحسن الأحوال، وفي أسوأها فاسد. قطاع الصناعة، أيضاً، كان يدفع تكاليف غير اقتصادية للطاقة. على سبيل المثال، مصانع الإسمنت في العراق كانت تدفع عملياً، لاشيء، لقاء الكهرباء التي تستخدمها."

هذا ما سمح لهذه المنشآت بطلب

أخباراً أكثر سوءاً.

"معظم مؤسسات الدولة البالغ عددها ١٩٢ تعمل تحت معدل الخسارة، مع تكاليف مباشرة للحكومة تقدر بحوالي مليار دولار كل عام. أما التكاليف غير المباشرة، من خلال التوزيع غير الفعال لرأس المال وقوة العمل، فهذه لا يمكن إحصاؤها."

ما إن استوعب المشاركون هذا، كلل المصري مفلس.

البنوك السيئة، التي تملكها الدولة، كانت تقدم القروض وفقاً لخطة سياسية. هذه نوع من "الراسمالية" الحميمة التي يعرفها تلاميذ الاتحاد السوفيتي. وحيث أنه توجد مجموعة من البنوك الخاصة، هذه كانت بمثابة مؤسسات تأمين عائلية، أكثر منها مؤسسات تجارية صالحة. خلال التحرير، قام النظام المصري برمته، بما في ذلك البنك التجاري المسيس، بإقفال أبوابه.

"إذا"، قال ديفيد، "نحن نواجه أزمة سيولة أيضاً: كيف يمكننا توفير الأموال في أيدي الشعب العراقي، بحيث يقلع المحرك الاقتصادي من جديد؟"

ذات يوم، وبعد العودة من زيارة إلى إحدى مدارس بغداد، دعوت فيل كارول، المستشار في وزارة النفط، والمتحقق حديثاً بسلطة التحالف المؤقتة، أن يأتي إلى مكنتي. فيل، رجل طويل القامة، أصلع الشعر، يتكلم لكنة ولاية تكساس، وهو مدير تنفيذي متقاعد في شركة شيل النفطية، وكنت أعتمد عليه كثيراً لأخذ المشورة، بخصوص قطاع النفط الحيوي.

"فيل، في طريقي إلى القصر اليوم، لاحظت أن طوابير البنزين صارت

١٨٠ تلميذاً، داخل الصف الواحد. يوجد ما معدله كتاب واحد لكل ستة تلاميذ.

"وهنا، في بلاد ما بين النهرين العريقة"، قال، "فإن الأرض التي بين نهرين، تعاني من أزمة مياه." وكما في المجالات الأخرى، فإن الاستثمار الضعيف، وسوء الإدارة، هي المسؤولة عن هذا الوضع. وقد قدر خبراء بيتر ونظراؤهم العراقيون بأن نصف المياه التي تضح تتسرب، بسبب تلف الأنابيب، التي يبلغ عمر معظمها الأربعين عاماً. إن توفر المياه الصالحة للشرب قد انخفض إلى ٦٠ بالمئة، في بغداد خلال فترة التسعينيات.

وكان نصف مصانع تنقية المياه في مدينة البصرة متوقفاً عن العمل، حين وصلت قوات التحالف. عشرون بالمئة فقط من سكان العراق، معظمهم تقريباً في بغداد، لديهم أنظمة صرف صحي مغلقة. لم يكن أياً من مصانع معالجة المياه الثلاثة في بغداد صالحة للعمل - مع أنها لم تتعرض البتة لأضرار المعارك. أهملت مراكز الصرف الصحي فنياً ومالياً أولاً، ومن ثم تعرضت للنهب لاحقاً.

"تقدر أن ٥٠٠ ألف طن من النفايات البشرية، غير المعالجة، تجد طريقها يومياً إلى نهر دجلة والفرات."

حول الطاولنة، كان عدد من العراقيين ينقرون بأصابعهم على زجاجات الماء، بعصبية واضحة.

في إحدى حلقات يوم الاثنين الدراسية، كان ديفيد أوليفر، مستشار سلطة التحالف المؤقتة لشؤون الإدارة والميزانية، يحمل



العراق، البالغ عددها ٢٥ ألف مدرس، هي في حالة مزرية. على الأقل، نصف هذه المدارس، يحتاج إلى إعادة بناء."

تعاني المدارس من اكتظاظ مزمن، إذ يصل عدد التلاميذ أحياناً إلى

الفرد إلى إحدى وستين عاماً، بالمقارنة مع مستوى الأعمار في المنطقة، والتي ارتفعت إلى ٦٧ عاماً. "لم يكن التعليم بأحسن حال"، قال بيتر. "إذ حسب إحصائيات منظمة اليونسيف، فإن ٨٠ بالمئة من مدارس