كانت المعتقدات الدينية في العراق القديم تتسم بما يعرف عن الآثاريين اليوم بـ مبدأ التشبيه (Anathropomorphism)، الذي يعني تشبيه الآلهة بالبشر ونسب سائر صفات البشر الروحية والمادية اليها. ويسجل التأريخ لنا أن الملك العراقي كلكامش كان ملكاً قوياً وجباراً، أقرب الى الآلهة وأبعد عن البشر، وكان الإله أكبر بكثير من الإنسان.

وعلى الرغم من ذلك، لم يتحدث أحد عن عبادته أو تقديسه في تلك الأزمنة. ولكن المجتمع العراقي - بعد هذه القرون الطويلة - تحول الى العكس تماماً، أي الى تشبيه البشر بالآلهة واضفاء سائر صفاتها عليهم.

الجذور الاجتماعية لظاهرة عبادة الفرد المجتمع العراقي أنموذجاً

علاء جواد كاظم

ان عبادة الفرد (Individual worship) هي تمجيد وتعظيم للفرد الذي يمارس الحكم، أو الملك (الحاكم.. الراعي.. السلطان.. الأمير.. الحكيم)، وتشمل عبادته أداء أشكال مختلفة من طقوس الطاعة العمياء للبالغ فيها واللامنطقية، وهي بالطبع لاتحتمل التحليل ولا السؤال. وهي طقوس دينية الشكل والمضمون، مثل الانحناء له، والخضوع، وذبح النذور والقرابين (كان الكثير من العراقيين يذبحون سنوياً بمناسبة ولادة القائد الخلوع أعداداً كبيرة تجاوزت المئات من رؤوس الماشية) أو السجود له وتقبيل يده الكريمة ومظاهر أخرى مثل تسميته بأسماء عديدة وكثيرة (فكان لعبد الكريم قاسم مثلاً (50) اسماً تبدأ بالزعيم الأوحد والزعيم الغالي والرجل للعجزة ومعجزة السماء والزعيم الفذ والأوحد والمنقذ، بينما كان لصدام حسين أكثر من 120 اسماً ولقباً وفعلاً وزعت على المكاتب المحلية عام 1988 بوسترات لصورة صدام حسين مبتسماً فيها بزاسامته المعهودة كتب عليها 120 اسماً لسيادته وزعت يومها على جميع الدوائر الرسمية وغير الرسمية) إضافة الى مظاهر أخرى للعبادة مثل مبارك ته من قبيل الرب (كما حدث مع الزعيم عبد الكريم به عند مغادرته في سيارته، يذكر الزعيم الركن أحمد محمد يحيى وزير الداخلية في عهد قاسم أن عبد الكريم كان يعتقد أن العناية الإلهية هي التي حفظته وجعلته على قيد الحياة إثر محاولة الاغتيال التي تعرض لها في شارع الرشيد عام 1959 ولذلك وضع بدلته العسكرية الملطخة بالدماء في حافظة زجاجية وكان يطلع عليها أي وفد أو شخص يزوره وبعد أن يقول له بأن الله قد خلقه ليُنقذ الشعب، مقابل ذلك يمضي برز ان التكريتي إلى أبعد من هذا في كتابه (محاولات اغتيال الرئيس صدام حسين) الذي يصل به الى اعتقاده بل تأكيده مباركة الله لحياة هذا الرجل الكريم الذي خلقه الله كمخلص ومنقذ لهذا الشعب العظيم بل لأمة العظيمة".

وهناك ترويج لبعض الحكايات والقصص والمواقف الميثولوجية لدعم علاقة هذا الحاكم أو ذاك بالعالم المقدس والديني وتقريبه الى الأولياء والمقربين الى الله، مثلاً يحكى أن أحد أفراد الشرطة من مرتبات بيضة رسمت عليها صورة الزعيم قاسم وادعى أن دجاجة في بيته قد باضتها بهذا الشكل، وابتدأت الاتصالات بغداد من تلك اللحظة حول المعجزة الربانية التي منحها الله للقائد، وتتابعت قصص في الثمانينيات من هذا القرن عن أن رجلاً سيظهر في هذا الزمان لينقذ العالم ويحرر القدس وسيكون اسمه (أصدام) يبقى ألف عام، يوفر الأمان والعز والأمن، ويذهب نبسي اليهود من جديد، ثم يعود، وظهرت بعد سقوط نظامه في (2003/4/9) حكايات عن إنه سيعود من جديد بعد شهر ليحرر العراق، ثم بعد شهرين أو ثلاثة، وهكذا.

إن نموذجاً متميزاً أنهذا الشكل من العبادة يظهر واضحاً وجلياً في أوسط العصر الأموي إذ بدأت أثقاب فخمة بالظهور، مثل (خليفة الله) و (إمام الهدى). ومع بداية العصر العباسي نقرأ أولى أشكال الظاهرة في أول خطبة أبي العباس السفاح، إذ يقول: "الحمد لله الذي اصطفى الإسلام لنفسه تكرمة، وشرفه وعظمه واختاره لنا وأيده بنا، وجعلنا أهله وكهفه وحصنه والقوام به، وألزمنا كلمة التقوى وجعلنا أحق بها وأهلها، وخصنا برحم رسول الله (صلى الله عليه وسلم) وقرابته وأنشأنا من أبنائه وأنبتنا من شجرته واشتقنا من نبعته" وكان أبو جعفر المنصور يتصرف برادة الله، وقد أفصح عن ذلك صراحة في خطبته الشهيرة يوم عرفات إذ قال: "أيها الناس إنما أنا سلطان الله في أرضه، أسوسكم بتوفيقه وتسديده، وأنا خازنه على فيئه، أعمل بمشيئته وأقسمه بإرادته وأستعطيه بإذنه".

ثم تبدأ الأيديولوجيا الرسمية آنذاك بالتنظير للأمر والحاكم بأمر الله، فالخليفة (سلطان الله في أرضه) فلسفة ابن القفع الذي شكل انطلاقة (الأيديولوجيا) أو ما يسمى (ظاهرة عبادة الفرد) في رسالته إلى أبي جعفر المنصور يقول:

"وقد علمنا علماً لا يخالطه الشك أن عامة قتل لم تصلح من قبل أنفسها. وإنها لن يأتيها الصلاح إلا من قبل إمامها، وذلك إن عدد الناس في ضعفتهم وجهالهم الذين لا يستغنون برأي أنفسهم ولا يحملون العلم، فإذا جعل الله فيهم خواص من أهل الدين والعقول وينظرون إليهم ويسمعون منهم واهتمت خواصهم بأمور عوامهم وقبلوا عليها بجد ونصح ومثابرة وثقة جعل الله ذلك صلاحاً لجماعتهم وسبباً لأهل الصلاح من خواصهم". ثم تدرجت الظاهرة لتصل الى أعلى مراحلها في دولة السلاطنة والأمراء، الدولة العثمانية، لتصل أخيراً الى التاريخ الحديث، فكان للمجتمع العراقي حصته منها.

وفي أوسط القرن الماضي خلعت أوربا آخر آلهتها، أودولف هتلر ثم جوزيف ستالين، وهجرت آخر طقوس عبادة الفرد اللهم والتلخم بالإرادة الإلهية، ما دفع السوسيولوجيا الغربية إلى أن تقف طويلاً أمام هذه الظاهرة، فتعددت الدراسات ومعها المفاهيم مثل (الزعامة الملهمة) و (النخبة الحاكمة) و (السلطة الكاريزمية) عند ماكس فيبر، وكتب بعده ريمون ارون في (شخصنة السلطة)، وآخرون حاولوا تفسير الظاهرة برؤية أشمل وأوسع سيكولوجية، فعزوها الى عبادة الأب في المجتمعات الدينية القديمة. لقد كان هناك "تقديس عام للسلطة ينبع من التماهي اللاواعي مع الأب والملك والرب، مع الأسرة والدولة وملكوت الرب، فسجل أحدهم في القرن الثامن عشر يقول: (الملوك هم آلهتنا على الأرض) وقرأت وأنشأنا من أبنائه وأنبتنا من شجرته واشتقنا من نبعته" وكان أبو جعفر المنصور يتصرف برادة الله، وقد أفصح عن ذلك صراحة في خطبته الشهيرة يوم عرفات إذ قال: "أيها الناس إنما أنا سلطان الله في أرضه، أسوسكم بتوفيقه وتسديده، وأنا خازنه على فيئه، أعمل بمشيئته وأقسمه بإرادته وأستعطيه بإذنه".

ثم تبدأ الأيديولوجيا الرسمية آنذاك بالتنظير للأمر والحاكم بأمر الله، فالخليفة (سلطان الله في أرضه) فلسفة ابن القفع الذي شكل انطلاقة (الأيديولوجيا) أو ما يسمى (ظاهرة عبادة الفرد) في رسالته إلى أبي جعفر المنصور يقول:

"وقد علمنا علماً لا يخالطه الشك أن عامة قتل لم تصلح من قبل أنفسها. وإنها لن يأتيها الصلاح إلا من قبل إمامها، وذلك إن عدد الناس في ضعفتهم وجهالهم الذين لا يستغنون برأي أنفسهم ولا يحملون العلم، فإذا جعل الله فيهم خواص من أهل الدين والعقول وينظرون إليهم ويسمعون منهم واهتمت خواصهم بأمور عوامهم وقبلوا عليها بجد ونصح ومثابرة وثقة جعل الله ذلك صلاحاً لجماعتهم وسبباً لأهل الصلاح من خواصهم". ثم تدرجت الظاهرة لتصل الى أعلى مراحلها في دولة السلاطنة والأمراء، الدولة العثمانية، لتصل أخيراً الى التاريخ الحديث، فكان للمجتمع العراقي حصته منها.

وفي أوسط القرن الماضي خلعت أوربا آخر آلهتها، أودولف هتلر ثم جوزيف ستالين، وهجرت آخر طقوس عبادة الفرد اللهم والتلخم بالإرادة الإلهية، ما دفع السوسيولوجيا الغربية إلى أن تقف طويلاً أمام هذه الظاهرة، فتعددت الدراسات ومعها المفاهيم مثل (الزعامة الملهمة) و (النخبة الحاكمة) و (السلطة الكاريزمية) عند ماكس فيبر، وكتب بعده ريمون ارون في (شخصنة السلطة)، وآخرون حاولوا تفسير الظاهرة برؤية أشمل وأوسع سيكولوجية، فعزوها الى عبادة الأب في المجتمعات الدينية القديمة. لقد كان هناك "تقديس عام للسلطة ينبع من التماهي اللاواعي مع الأب والملك والرب، مع الأسرة والدولة وملكوت الرب، فسجل أحدهم في القرن الثامن عشر يقول: (الملوك هم آلهتنا على الأرض) وقرأت وأنشأنا من أبنائه وأنبتنا من شجرته واشتقنا من نبعته" وكان أبو جعفر المنصور يتصرف برادة الله، وقد أفصح عن ذلك صراحة في خطبته الشهيرة يوم عرفات إذ قال: "أيها الناس إنما أنا سلطان الله في أرضه، أسوسكم بتوفيقه وتسديده، وأنا خازنه على فيئه، أعمل بمشيئته وأقسمه بإرادته وأستعطيه بإذنه".

ثم تبدأ الأيديولوجيا الرسمية آنذاك بالتنظير للأمر والحاكم بأمر الله، فالخليفة (سلطان الله في أرضه) فلسفة ابن القفع الذي شكل انطلاقة (الأيديولوجيا) أو ما يسمى (ظاهرة عبادة الفرد) في رسالته إلى أبي جعفر المنصور يقول:

"وقد علمنا علماً لا يخالطه الشك أن عامة قتل لم تصلح من قبل أنفسها. وإنها لن يأتيها الصلاح إلا من قبل إمامها، وذلك إن عدد الناس في ضعفتهم وجهالهم الذين لا يستغنون برأي أنفسهم ولا يحملون العلم، فإذا جعل الله فيهم خواص من أهل الدين والعقول وينظرون إليهم ويسمعون منهم واهتمت خواصهم بأمور عوامهم وقبلوا عليها بجد ونصح ومثابرة وثقة جعل الله ذلك صلاحاً لجماعتهم وسبباً لأهل الصلاح من خواصهم". ثم تدرجت الظاهرة لتصل الى أعلى مراحلها في دولة السلاطنة والأمراء، الدولة العثمانية، لتصل أخيراً الى التاريخ الحديث، فكان للمجتمع العراقي حصته منها.

وفي أوسط القرن الماضي خلعت أوربا آخر آلهتها، أودولف هتلر ثم جوزيف ستالين، وهجرت آخر طقوس عبادة الفرد اللهم والتلخم بالإرادة الإلهية، ما دفع السوسيولوجيا الغربية إلى أن تقف طويلاً أمام هذه الظاهرة، فتعددت الدراسات ومعها المفاهيم مثل (الزعامة الملهمة) و (النخبة الحاكمة) و (السلطة الكاريزمية) عند ماكس فيبر، وكتب بعده ريمون ارون في (شخصنة السلطة)، وآخرون حاولوا تفسير الظاهرة برؤية أشمل وأوسع سيكولوجية، فعزوها الى عبادة الأب في المجتمعات الدينية القديمة. لقد كان هناك "تقديس عام للسلطة ينبع من التماهي اللاواعي مع الأب والملك والرب، مع الأسرة والدولة وملكوت الرب، فسجل أحدهم في القرن الثامن عشر يقول: (الملوك هم آلهتنا على الأرض) وقرأت وأنشأنا من أبنائه وأنبتنا من شجرته واشتقنا من نبعته" وكان أبو جعفر المنصور يتصرف برادة الله، وقد أفصح عن ذلك صراحة في خطبته الشهيرة يوم عرفات إذ قال: "أيها الناس إنما أنا سلطان الله في أرضه، أسوسكم بتوفيقه وتسديده، وأنا خازنه على فيئه، أعمل بمشيئته وأقسمه بإرادته وأستعطيه بإذنه".

ثم تبدأ الأيديولوجيا الرسمية آنذاك بالتنظير للأمر والحاكم بأمر الله، فالخليفة (سلطان الله في أرضه) فلسفة ابن القفع الذي شكل انطلاقة (الأيديولوجيا) أو ما يسمى (ظاهرة عبادة الفرد) في رسالته إلى أبي جعفر المنصور يقول:

"وقد علمنا علماً لا يخالطه الشك أن عامة قتل لم تصلح من قبل أنفسها. وإنها لن يأتيها الصلاح إلا من قبل إمامها، وذلك إن عدد الناس في ضعفتهم وجهالهم الذين لا يستغنون برأي أنفسهم ولا يحملون العلم، فإذا جعل الله فيهم خواص من أهل الدين

العرب والتنمية؛ الاستغراق الأيديولوجي

إسماعيل نوري الربيعي

ركام الإرث التاريخي

الوعي من الداخل، كأنها الوصفة التي لايمكن إغفالها، في حركة المجتمع وحالات التطلع نحو تحقيق غايات وأهداف. إنها لحافز قوي يحرك الإمكانات للتآخذ ويدفعها للتفاعل مع الواقع والتفاصيل برؤية قوامها الحقيقة والتدبر الصادق للعلاقات السائدة. وعلى الرغم من مضي السنوات الطوال من عمر الرغبة الجامحة التي استعرت في العقل العربي من أجل تدشيع مشروع النهضة والشروع في طريق التقدم. إلا أن الشغالات الجانبية التي كرس العرب جل تفكيرهم فيها، جعلهم ينأون بعيداً عن لهدف الأساس. فأحوالهم لا تختلف عن حال من أقدم على تجهيز السرج قبل شراء الحصان، إذ ركزوا الجهود على الإيفال في مساحات التنظير وتوجيه الاهتمام نحو القضايا الكبرى، حتى أفرزت الأوضاع عن تباعد فاضح، تشكل في اعتابه ثقل عسير أوصعب حمله وتحمله. فالأهداف والطموحات واسعة وكبيرة، والإمكانات المتاحة تشير إلى فقر وهزل يعم الرقع جميعاً، بدءاً بانعدام البنى الارتكازية مروراً بتركيز الخلل البنيوي للتطور في العلاقات بين القوى الاجتماعية. هذا بالإضافة إلى ركام الإرث التاريخي لطويل من الصراعات والاحترابات والانتصامات، وتعاقب المهيمنة والتسلط الأجنبي.

عبر هذه الشغالات تسللت الأيديولوجيا حتى صارت لداء الذي يعسر الخلاص منه. بل أن حالة الانتقال الاجتماعي الذي شهده الوطن العربي، إنما باتت تحدد ملامح الباب نحو تنويع التقاطعات، فإذا كانت القنوية وتوزيعات القوى التي تزخمت لطبيلة ورجل الدولة السلطوي، فإن وقائع الدولة القطرية باتت تفصح عن نتائج أخرى، تمثلت في هذا الإفراط البالغ فيه من التطلع الأيديولوجي. حتى أضحى البيت الواحد يعور بالصراعات البالغة الباشرة ما بين الاتجاهات لتناحرة والخلخلة، وهكذا جاءت التطورات لتفصح عن تعميق حدة الأثر، الذي تحول من مجاله السياسي إلى لحقل الاجتماعي، لتغدو لأزمة برمتها، عبارة عن اختلالات عالمية، حيثما هذه لحدة والعنف واستثمار ملامح التصادم بين التيارات لمختلفة.

منذ أول تدخل للعسكر في شؤون السياسة على يد الجنرال بكر صدقي في العراق عام 1936. وصراعات القوى تنامت التدخلات وراحت تقدم مبرراتها تحت مبررات ذرائع ومفاهيم، غلب عليها طابع الإغراق في الوطنية والإغراق أيضاً في التخوين، والاعتناق للتقدمية على حساب تحميل مفهوم الرجعية جميع الرزايا. ومن هذا الانزلاق العاطفي حقق العرب تقدمهم من خلال صار يمثل لطمأنينة والسلوى. في حين أن التقدم الحقيقي غاب في موا صفات شرعية الثورية.

تبديح المقولات

قوضت المفاهيم وتم تدجين المقولات وتدبيجها وفق مقومات التقدمي الصالح، الذي جاء من سوح النضال الثوري ورفع الشعارات والهتاف العالي بسقوط الاستعمار أولاً والوزارة ثانياً. وفي ظل هذا الاحتدام من التناقرات والاحتقانات، فيض للتقدميين بلوغ سدة الحكم والوصول إلى السلطة، فماذا كانت النتيجة؟ عندما زحف العسكر بدباباتهم نحو السلطة عمدوا إلى عسكرة المجتمع، حتى غدا حقل تجارب، يشهد كل يوم شداً وجذباً واحترابات وانهامية جاهزة. وبدأت القدر ينطبق هذا الأمر على الثوريين الذين جندوا بشرعتهم، ملامح البحث عن مكافأة مناضليهم على حساب البناء الصحيح والصميم لخطوط التقدم. ليتم تكريس ثقافة القطيع للتندة إلى: من لم يكن معي فهو بالطبع ضدي!! وعبر تكريس أيديولوجي شديد الإرباك تعرضت لمفاصل الرئيسة للدولة والمجتمع إلى ضبعة وطابو صرف) يسوح فيها لناطلون وأبناؤهم وقبيلتهم.

ليعود المجتمع العربي الفيضرى على صعيد الوعي التاريخي وليته تكريس الثقافة النمو الذي يتعلق اصلاً بمفهوم الدولة.

استبدال المفاهيم

التحصن في مجال التأجيلات وإطلاق الوعود عن تنفيذ الدستور والديمقراطية وإطلاق الحريات، أخضع دائماً للقراءة وتخصص مجال التدخين لمجتمع. فإحكام القبضة ولو خاؤها يحتاج إلى عين مدربة حاذقة، تترصد ملامح الضعف والقوة، ليس في كيان الاقتصادي، ولا في مواطن الفعل الاجتماعي، ولا حتى في مقومات السلوك مع البلدان الأخرى. بل إن الانشغال يتوجه نحو مشروع السلطة، الذي غدا الغاية والأصل. وأما ما عداه فأمر يسير وقابل للمعالجة.

وهكذا يتم الاستبدال في أعتى صوره، عندما يتم تحويل مفهوم التقدم من مجاله الخصب الواسع والتعلق بالوظائف الأصيلة والرئيسة في مختلف الحقول، ليكون مقتصراً على مجال واحد لا يقبل الزحزحة أو الحركة حيث الهوس بالانشغال بعصاب المناصب والحفاظ على الكراسي والبقاء في سدة الحكم إلى أقصى فترة ممكنة. ومن هذا الممكن يكون الاتجاه نحو توسيع مجالات التحسب، وتضييق الفعاليات الإنسانية، بل والعمل على تسيير كل شيء في خدمة السلطان. حتى ليكون الصوت الأمني وقد تم مسخه، من خلال تحث على استنطاقه وترويضه في دائرة مغلقة من التعاويذ والأحاجي، هذه اللجة من التناحرات موضوع وكأن الأمر ينبئ عن حفلة يقيمها درويش في قرية نائية. حيث الاستناد إلى خلق الأجواء والثورات ومحاولة السيطرة كل عقول البسطاء من الناس.

لقد صير نحو تبسيط العقول، من أجل تيسير المهمة والسيطرة عليها. وتم الاستغراق في الإقلال من شأن المجتمع والفرد والإنسان، وصار التطلع يشف سادي نحو خلخلة عرى العلاقات القديمة، والاشتغال بجدية ملفتة نحو خلق الأجيال الجديدة، التي تدور في فانص من المعاني الكرورة، من أجل السيطرة على العقول وادراجها في هذا الفضاء لتعتم من القوات للسطحة التي يغيب عنها الوعي وتسودها التهويمات والانفلاتات.

وإزاء كل هذا يكون الحديث عن التنمية والتطوير، وتطويع إرادة العمل ولحث على لتطلع نحو مجالات التقدم. وكأن الأمر يتعلق برغبة عابرة عنت على العقل في لحظة استغلال عاطفي. في حين يتم التغافل عن حقيقة رئيسة قوامها أن التطلع نحو التقدم، إنما يمثل فيه مشروع الانجاز لستند إلى أهمية التفاعل بين مؤسة الدولة باعتبارها كيانا مؤسا على الشرعية الدستورية، والكيان الاجتماعي بكل تفصيلاته وعلائقياته، من دون انتقاء أو استبعاد أو إقصاءات لاعتبارات سلطوية محضة.

طبيعة الأداء

الدولة الراعية لكم الانجاز يكون قوامها من عمق الاتجاه الصميم نحو حفز معالم الإنتاج والتأصيل له، من خلال تعميق دور الواطن والنظر إليه باعتباره قيمة عليا، غير قابلة للمساومة أو الدهنة أو التسطيح. حتى الرهان على مستوى الكتسبات التي يمكن أن يحصل عليها. ليكون السؤال الفاصل هل هي من لتكرمات القدمة بمنة من جهة عليا، أهي حقوق ثابتة ورسخة مستندها التقييم السليم والصحيح لمستوى الإنجاز.

من هذا الفاصل بقي العرب يتساءلون وبحرقة ممضة عن هذا الركود المقيم، في حين أن مجتمعات أخرى وبأقل إمكانات وطاقات وخبرات منها، قيض لها حرق الكثير من لرحل. حتى كان التخطي يشير إلى فجة واسعة بلغت مستوى، يكون من العسير ردها أوتجاوزها. وفي ظل هذه التداعيات تبقى مسألة تظافر لجهود، تفرد بقوامها على مسألة لعلاقة بين الدولة والمجتمع. إذ يبقى الانجاز يستند إلى طبيعة الأداء الذي لا يمكن لطرف واحد أن يحظى به، ويمارس من خلاله دور السيد الأوحد. ومن هنا تحديد أثير معالم الأزمة العاقدة التي لاتجد حلا لدى العرب.

فقد عمدت الدولة السلطوية إلى تنمية التخلف، وراحت تبث معالم قوامها في جميع لتفاصيل، من دون أن تفكر لحظة بأهمية القوام التفاعلي الذي تقوم بأدائه لمؤسات والهيئات الأهلية للنبثقة من صميم لمجتمع، حيث الإحساس العميق بالحاجات والتداعيات والإشكاليات. وليس من هذا التفاعل الفوقي الذي تفرضه إرادة السياسة العليا، لنغمة في تذبيح مضامين لصالح الخاصة والارتباطات والتحديات الواسعة.

إنها الرؤية الجامعة والشاملة التي تفتح الآفاق أمام الجميع لأداء دوره، من أجل تحقيق لغايات الأوسع، والتي لا ترتبط فقط بالنتائج الاقتصادية لمباشرة، بقدر ما تكون فسحة لتفاعل منفتحة على المجال الأرحب، الذي يشمل الكيان لثقافي والاجتماعي والسياسي برمته. فالنجاح يقود إلى المزيد من لنفاعلات الإيجابية، والتي يتسع من خلالها تخطي الكثير من لحواجز وتجاوز الكثير من الأخطاء.

في حين أن الفشل يؤدي إلى تكريس واقع الأسى وبعثرة جهود وهدر لطاقات والإمكانات. بل أن لمضاعفات الناجمة عنه تفرز الكثير من مكنون لقهر وتغييب اللاحضور. فكل حالة لها متطلباتها وإجراءاتها وتكيفاتها الخاصة بها.

فتنظيمه الأجهزة وأهياكل لا يتوقف على خطوات لنجاح، بل هو حاضر أيضاً في صلب الوظيفة الخاسرة، والتي تعمل على إعادة حساباتها، ولكن من ذات السياقات السابقة التي أدت إلى الفشل، وما أشبه حال العرب بمثل هذا التوصيف.